



· INSTITUIÇÃO  
· DE UTILIDADE  
· PÚBLICA

# RELATÓRIO E CONTAS 2024

ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA  
DE GESTÃO DE DESPORTO

N.º de Pessoa Coletiva: 503901644

## FICHA TÉCNICA

Título:

Relatório e Contas 2024.

Entidade:

ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE GESTÃO DE DESPORTO

Multiusos de Guimarães – Alameda Cidade de Lisboa, 4835-037 Guimarães

E: apogesd@apogesd.pt | W: www.apogesd.pt | T: 253520300

Edição:

Março/2024

## AVISO LEGAL

Este documento contém informações confidenciais e/ou privilegiadas. Se você não for o destinatário ou a pessoa autorizada a receber este documento, não deve usar, copiar ou divulgar as informações nele contidas ou tomar qualquer ação baseada nessas informações. A reprodução, total ou parcial, deste estudo, por fotocópia ou qualquer outro meio, mecânico ou eletrónico, sem prévia autorização do promotor, é ilícita e passível de procedimento judicial contra o infrator.

## DISCLAIMER

*The information contained in this document is privileged, confidential and protected from disclosure. If the reader of this document is not the intended recipient, or an employee agent responsible for delivering this document to the intended recipient, you are hereby notified that any dissemination, distribution or copying of this communication is strictly prohibited. The reproduction, in whole or in part of this study, by photocopy or any other means, mechanical or electronic, without prior authorization from the promotor, is unlawful and subject to legal proceedings against the infringer.*

© 2020 ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE GESTÃO DE DESPORTO. Todos os direitos reservados.

## ÍNDICE

<b>1</b>	<b>MENSAGEM DA DIREÇÃO DA APOGESD.....</b>	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>ENQUADRAMENTO.....</b>	<b>8</b>
2.1	INTRODUÇÃO.....	8
2.2	IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE.....	8
2.3	VISÃO E MISSÃO.....	9
2.3.1	VISÃO.....	9
2.3.2	MISSÃO.....	9
2.3.3	VALORES.....	9
2.4	ÓRGÃOS ESTATUTÁRIOS PARA O TRIÉNIO 2024-2026.....	10
1.1.1.	MESA DA ASSEMBLEIA-GERAL.....	10
1.1.2.	DIREÇÃO.....	10
1.1.3.	CONSELHO FISCAL.....	10
<b>3</b>	<b>PRINCIPAIS ATIVIDADES.....</b>	<b>11</b>
3.1	XXV Congresso Nacional de Gestão de Desporto.....	11
3.2	Concelhos Ativos.....	12
3.3	Parcerias Institucionais.....	13
3.4	Revista Gestão do Desporto.....	14
3.5	Centro de Recursos Bibliográficos.....	14
3.6	APOGESD ACADEMY.....	14
3.7	Bolsa do Voluntariado.....	15
3.8	Bolsa de Emprego (Entidades e gestores).....	16
<b>4</b>	<b>DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....</b>	<b>18</b>
4.1	BALANÇO.....	18
4.2	DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA.....	20
4.3	DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PRÓPRIOS.....	21
<b>5</b>	<b>ANÁLISE DO DESEMPENHO E DA POSIÇÃO FINANCEIRA.....</b>	<b>22</b>
5.1	RENDIMENTOS.....	22

5.1.1	QUOTAS DOS ASSOCIADOS .....	23
5.1.2	FORMAÇÃO E EVENTOS .....	23
5.1.3	COMPARTICIPAÇÕES DO IPDJ, I.P.....	23
5.1.4	OUTROS RENDIMENTOS.....	23
5.2	GASTOS.....	24
5.2.1	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS.....	24
5.2.2	GASTOS COM PESSOAL.....	25
5.2.3	OUTROS GASTOS .....	25
5.3	DESEMPENHO .....	25
5.3.1	RESULTADO LÍQUIDO .....	25
5.4	EQUILIBRIO FINANCEIRO .....	26
5.5	POSIÇÃO FINANCEIRA.....	27
5.5.1	INVESTIMENTO E DESINVESTIMENTO .....	27
5.5.2	ATIVO .....	28
5.5.3	FUNDOS PATRIMONIAIS .....	29
5.5.4	PASSIVO.....	29
5.5.5	AUTONOMIA FINANCEIRA E ENDIVIDAMENTO.....	30
5.6	VALOR ACRESCENTADO BRUTO.....	31
5.7	ESTRUTURA DO BALANÇO, DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS E OUTROS INDICADORES 32	
<b>6</b>	<b>INFORMAÇÃO NÃO FINANCEIRA E FACTOS RELEVANTES.....</b>	<b>33</b>
6.1	COLABORADORES .....	33
6.2	ESTADO E SEGURANÇA SOCIAL.....	33
6.3	OUTRA INFORMAÇÃO NÃO FINANCEIRA RELEVANTE.....	34
6.4	FACTOS RELEVANTES APÓS O TERMO DO PERIODO .....	34
<b>7</b>	<b>APROVAÇÃO .....</b>	<b>35</b>
<b>8</b>	<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>35</b>
8.1	PARCEIROS .....	35
8.1.1	PARCEIROS INSTITUCIONAIS .....	36
8.1.2	PARCEIROS PRIVADOS.....	37



## ÍNDICE DE TABELAS

Tabela 1 – Balanço individual a 31 de dezembro de 2024 (euros). .....	18
Tabela 2 – Demonstração individual de resultados por naturezas a 31 de dezembro de 2024 (euros). .....	19
Tabela 3 – Demonstração individual de fluxos de caixa a 31 de dezembro de 2024 (euros). ....	20
Tabela 4 – Demonstração das alterações nos fundos próprios no período de 2023 (euros). <b>Erro! Marcador não definido.</b>	
Tabela 5 – Demonstração das alterações nos fundos próprios no período de 2024 (euros). ....	21
Tabela 6 – Estrutura de rendimentos, em 2024 e 2023 (euros). .....	22
Tabela 7 – Estrutura de gastos, em 2024 e 2023 (euros). .....	24
Tabela 8 – Desempenho, em 2024 e 2023 (euros). .....	25
Tabela 9 – Situação financeira, em 2024 e 2023 (euros). .....	26
Tabela 10 – Ativo, em 2024 e 2023 (euros). .....	28
Tabela 11 – Fundos Patrimoniais, em 2024 e 2023 (euros). .....	29
Tabela 12 – Passivo, em 2024 e 2023 (euros). .....	29
Tabela 13 – Estrutura de capital, em 2024 e 2023 (euros). .....	30
Tabela 14 – Cálculo do valor acrescentado Bruto (ótica da produção), em 2024 e 2023 (euros). .....	31
Tabela 15 – Cálculo do valor acrescentado bruto (ótica da distribuição), em 2024 e 2023 (euros). .....	<b>Erro! Marcador não definido.</b>
Tabela 16 – Estrutura do ativo (euros). .....	32
Tabela 17 – Estrutura do fundos patrimoniais e passivo (euros). .....	32
Tabela 18 – Estrutura dos rendimentos (euros). .....	32
Tabela 19 – Estrutura dos gastos (euros). .....	32
Tabela 20 – Estrutura das demonstrações financeiras e indicadores de gestão (euros; %; n.º). .....	33

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 – Situação financeira, em 2023 e 2024 (euros). .....	27
---	----

## 1 MENSAGEM DA DIREÇÃO DA APOGESD

Estimados associados,

A preparação do Relatório de Gestão e Contas relativo ao ano de 2024, acompanhado dos respetivos documentos de prestação de contas, não se trata apenas de uma obrigação legal e estatutária, mas também de uma valiosa oportunidade para aperfeiçoar o funcionamento da Associação Portuguesa de Gestão do Desporto (APOGESD) e antecipar novos programas e desafios.

É, portanto, com satisfação que submetemos à apreciação e votação de todos os associados o presente Relatório e Contas do exercício económico de 2024. Após a sua aprovação, o seu conteúdo será amplamente divulgado junto de todos aqueles que, de forma formal ou informal, participam nas nossas atividades e apoiam a missão da APOGESD.

No ano de 2024, a APOGESD reafirmou o seu compromisso com o desenvolvimento e a valorização da gestão do desporto em Portugal, lançando uma série de iniciativas estratégicas que visam fortalecer o setor e apoiar os profissionais da área.

Entre os projetos dinamizados, destaca-se a organização de um novo website da APOGESD, concebido para melhorar a comunicação e a proximidade com os associados. Paralelamente, implementámos o programa Concelhos Ativos, promovendo a atividade física e o bem-estar nas comunidades locais.

Com o congresso nacional realizado em 28 e 29 de novembro de 2024, com a temática “As profissões da gestão do desporto e o desenvolvimento desportivo”, apresentamos uma proposta de regulamentação das carreiras de gestão do desporto às instâncias governamentais, e tem participado ativamente em iniciativas que visam a valorização dos gestores desportivos, como a organização de congressos nacionais e internacionais, cursos de especialização e colaborações com entidades académicas e governamentais. Estas ações contribuem para a promoção e desenvolvimento da gestão desportiva em Portugal.

No âmbito da capacitação e formação, criámos a APOGESD Academy e a Jobs Academy, iniciativas que oferecem oportunidades de aprendizagem e desenvolvimento profissional. Complementando esta vertente, realizámos os APOGESD Webinars, espaços de partilha de conhecimento com especialistas do setor.

O reforço do associativismo e do voluntariado também esteve em evidência, com a criação da Bolsa de Voluntariado APOGESD, fomentando o envolvimento cívico no desporto, e com a

iniciativa Conheça o Associado APOGESD, que visa dar maior visibilidade ao trabalho dos nossos membros.

No panorama internacional, consolidámos a nossa participação em projetos europeus, nomeadamente no âmbito do Erasmus+ e do Erasmus SPORT, onde procuramos fortalecer redes de cooperação e boas práticas na gestão desportiva.

Estes são apenas alguns exemplos do trabalho desenvolvido em 2024, um ano marcado pelo crescimento e inovação na APOGESD, sempre com o objetivo de contribuir para um setor desportivo mais qualificado, dinâmico e inclusivo.

A Direção da APOGESD

## 2 ENQUADRAMENTO

### 2.1 INTRODUÇÃO

A Associação Portuguesa de Gestão do Desporto (doravante designada por APOGESD, associação ou entidade) é uma pessoa coletiva de direito privado, de natureza associativa e sem fins lucrativos.

O presente Relatório de Gestão visa dar cumprimento às disposições legais e estatutárias, procedendo à análise detalhada do desempenho da associação. Este documento reflete, de forma rigorosa e objetiva, a situação financeira e os resultados da atividade desenvolvida no exercício económico de 2024, abrangendo o período de janeiro a dezembro.

A informação apresentada constitui uma exposição fiel, clara e circunstanciada das ações promovidas pela APOGESD, destacando os principais marcos alcançados ao longo do ano. Neste sentido, procura-se assegurar uma visão transparente e fundamentada sobre a evolução da entidade e o impacto do seu trabalho.

Perante a sua massa associativa, os parceiros institucionais e todos os interessados, a APOGESD apresenta este documento como um instrumento de análise e avaliação da sua atividade no período em apreço, reafirmando o seu compromisso com o desenvolvimento e a valorização da gestão do desporto em Portugal.

### 2.2 IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE

N.º de Identificação Fiscal:	503901644
Nome ou Den. Social:	Associação Portuguesa de Gestão de Desporto
Morada:	Multusos de Guimarães – Alameda Cidade de Lisboa
Código Postal:	4835-037 Guimarães
Distrito:	Guimarães
Concelho:	Guimarães
Telefone(s):	(351) 928 161 585
Sede Física:	Rua António Pinto Machado nº60, Porta 1.14, 1º Dto. - Casa do Desporto, 4100-068 Porto
E-mail:	apogesd@apogesd.pt
URL:	www.apogesd.pt
Data de Constituição:	22/01/1996
Natureza Jurídica:	Associação sem fins lucrativos
Fins Lucrativos:	Não

## 2.3 VISÃO E MISSÃO

### 2.3.1 VISÃO

Ser uma instituição de prestígio e referência nacional e internacional, pela qualidade, inovação e excelência das suas práticas, projetando a gestão do desporto nacional a nível internacional.

### 2.3.2 MISSÃO

#### VALORIZAR A PROFISSÃO DE GESTOR DO DESPORTO

- Criar condições para o reconhecimento da profissão, promover a sua importância na sociedade atual e desenvolver a sua notoriedade social.

#### DESENVOLVER O GESTOR DE DESPORTO

- Valorizar o gestor de desporto numa lógica de formação profissional, técnica, científica e humana (APOGESD ACADEMY).

#### VALORIZAR A APOGESD

- Dotar a APOGESD de meios e recursos sustentáveis (técnicos, estruturais e financeiros) para desempenhar a sua função profissional e social e se projetar junto dos parceiros nacionais e internacionais.

#### DESENVOLVER O DESPORTO

- Contribuir para o desenvolvimento, promoção e valorização do desporto nacional e afirmação internacional.

### 2.3.3 VALORES

- Compromisso com a história
- Qualidade e profissionalismo
- Inovação sustentável
- Desenvolvimento pessoal e profissional
- Igualdade e Transparência
- Responsabilidade Social
- Internacionalização e Afirmação.

## 2.4 ÓRGÃOS ESTATUTÁRIOS PARA O TRIÉNIO 2024-2026

### 1.1.1. MESA DA ASSEMBLEIA-GERAL

Presidente:	Alexandre Mestre	Sócio nº 477
Secretário:	José Sampaio Nora	Sócio nº484
Vogal:	Rita Nunes	Sócio nº 108

### 1.1.2. DIREÇÃO

Presidente:	Isilda Dias	Sócio n.º 27
Vice-Presidente:	Miguel Pacheco	Sócio n.º 20
Vice-Presidente:	Vânia Cruz	Sócio n.º 290
Vogal:	Celina Gonçalves	Sócio n.º 73
Vogal:	Vera Pedregosa	Sócio n.º 238
Vogal:	Bruno Albuquerque	Sócio n.º 71
Vogal:	Juan Miguel Vieira Couto	Sócio n.º328

### 1.1.3. CONSELHO FISCAL

Presidente:	José Charro	Sócio nº 5
Secretário:	Bruno Avelar	Sócio nº 32
Vogal:	Sofia Mafalda Roriz	Sócio nº 825

## 3 PRINCIPAIS ATIVIDADES

### 3.1 XXV Congresso Nacional de Gestão de Desporto

No contexto do XXV Congresso Nacional de Gestão do Desporto, organizado pela APOGESD, nos dias 28 e 29 de novembro de 2024, em Penafiel, sob o lema “As profissões da Gestão do Desporto e o Desenvolvimento Desportivo”, apresentamos as principais conclusões resultantes das várias intervenções realizadas:

- A gestão desportiva desempenha um papel central na expansão e estruturação do desporto, tanto a nível global como local, oferecendo as bases organizacionais e estratégicas necessárias para que este setor atinja o seu potencial máximo e gere valor acrescentado para a sociedade;
- Os gestores desportivos assumem uma responsabilidade determinante, sendo os principais responsáveis pelo planeamento e qualidade dos serviços, organização e controlo das atividades, instalações e espaços desportivos. Estes profissionais apoiam o desenvolvimento de políticas desportivas, gerem recursos financeiros e humanos, e coordenam a execução de programas e eventos;
- O gestor desportivo emerge como um elemento-chave neste ecossistema, atuando não apenas como executor de tarefas, mas também como estratega e líder. Este profissional conjuga conhecimentos técnicos, competências de gestão e uma visão humanista, assegurando que o desporto seja inclusivo, sustentável e orientado para o bem-estar da comunidade. As suas funções abrangem a criação de estratégias inovadoras para fomentar a prática desportiva, a gestão eficiente de recursos e a implementação de políticas públicas que consolidem o desporto como motor de desenvolvimento;
- O perfil do gestor desportivo contemporâneo exige uma constante adaptação. A aquisição de conhecimentos teórico-práticos e o desenvolvimento profissional contínuo são indispensáveis para enfrentar os desafios de um setor cada vez mais complexo e competitivo. A capacidade de trabalhar em rede, colaborar com autarquias, associações e entidades privadas, e compreender as reais necessidades das comunidades é igualmente essencial.
- Apesar dos desafios, surgem também oportunidades. As mulheres destacam-se em aspetos como empatia, colaboração e liderança inclusiva, competências que contribuem para organizações mais inovadoras e resilientes.
- Líderes femininas bem-sucedidas desafiam estereótipos e promovem a igualdade de género, a inclusão e a diversidade, constituindo modelos de inspiração para futuras gerações. Para alcançar o seu pleno potencial, é essencial que as mulheres invistam em formação contínua, redes de contacto e advocacia por políticas que reforcem a igualdade de género no desporto.
- A transformação digital pode ser uma aliada poderosa, permitindo às mulheres ampliar a visibilidade e o impacto das suas iniciativas. Para que o setor desportivo se torne mais inclusivo, diversificado e inovador, é imprescindível que organizações, governos e sociedade promovam ambientes favoráveis, assegurando que a inclusão seja um pilar fundamental.

### 3.2 Concelhos Ativos

A APOGESD (Associação Portuguesa de Gestão de Desporto) iniciou o seu programa CONCELHOS ATIVOS (CA), que foi apresentado no final do anterior mandato (na vigência do Presidente da APOGESD, de então – Fernando Parente), no dia 2 de dezembro de 2024. Este programa é uma iniciativa piloto que envolve 30 municípios e que visa reconhecer e premiar as autarquias que demonstrem um compromisso sólido com a promoção do desporto e da atividade física enquanto elementos essenciais para o bem-estar e a qualidade de vida das suas comunidades. É um programa Baseado em referenciais internacionais que pretendem reconhecer, certificar e validar os Municípios de acordo com as suas estratégias operacionais.

Ao adotar uma abordagem integrada e abrangente, as autarquias não só podem obter a certificação, como também contribuir significativamente para a construção de comunidades mais saudáveis, ativas e coesas.

Para participar no programa, os municípios inscritos devem aceder a uma plataforma digital disponível no site da APOGESD. No menu "Projetos", devem selecionar a opção "Concelhos Ativos", onde encontram informações detalhadas sobre os objetivos, o regulamento do programa e a metodologia adotada.

Para alcançar esta certificação, as autarquias devem evidenciar um compromisso com três domínios essenciais, perfazendo um total de 100 (cem) indicadores – KPI):

- **Gestão Ativa** - neste domínio, as autarquias são avaliadas com base na eficiência e eficácia da gestão das políticas relacionadas com o desporto e a atividade física. Para tal, devem elaborar e implementar planos estratégicos que fomentem a prática desportiva e a atividade física em todas as faixas etárias da população. Adicionalmente, é fundamental assegurar uma coordenação eficaz entre os diferentes departamentos municipais, as organizações desportivas e outras entidades da sociedade civil, garantindo uma abordagem integrada e coerente na promoção da atividade física.
- **Infraestruturas Ativas** - este domínio avalia a qualidade e disponibilidade das infraestruturas desportivas e de lazer no município. São considerados fatores como a existência de espaços públicos, associativos e privados adequados para a prática desportiva e da atividade física, incluindo parques, pistas de corrida, campos desportivos, ginásios ao ar livre, entre outros. A acessibilidade destas infraestruturas é um critério determinante, devendo ser garantido o acesso a todos os cidadãos, independentemente da sua localização geográfica, condição socioeconómica ou eventuais limitações físicas.
- **Iniciativas Ativas** - este domínio diz respeito às ações e programas promovidos pelas autarquias para incentivar a participação da população em atividades físicas e desportivas. Entre as iniciativas valorizadas incluem-se a organização de eventos desportivos, campanhas de sensibilização para a importância do exercício físico e programas específicos dirigidos a diferentes grupos populacionais, como idosos, crianças ou pessoas com deficiência. É essencial que estas iniciativas sejam diversificadas e abrangentes, garantindo que alcancem diferentes segmentos da população e promovam a inclusão social através do desporto.

A certificação no “Programa Concelhos Ativos” resulta do somatório da pontuação obtida nos indicadores estabelecidos, sendo enquadrados pelas As Autarquias serão classificadas de acordo com a sua pontuação no que respeita aos indicadores, este será chamado “Estatuto de Certificação”.

A Autarquia recebe o Estatuto de Certificação, dependendo do número de indicadores validados:

Bronze: até 50% de indicadores concretizados; Prata: entre 51% e 75% dos indicadores concretizados; Ouro: entre 76% e 95% dos indicadores concretizados; Platina: superior a 96% dos indicadores concretizados.

É atribuído o estatuto de Município Fundador todos os que aderirem no primeiro ano de funcionamento do programa Concelhos Ativos;

O primeiro ano corresponde a um exercício de autoavaliação por parte da autarquia com a equipa de peritos da APOGESD responsável pelo programa, entrega do relatório e atribuição do diploma no primeiro ano.

Os anos seguintes correspondem a um processo de melhoria, auditoria, relatório e manutenção da Certificação.

Este programa tem o apoio do IPDJ.

### **3.3 Parcerias Institucionais**

Têm sido muitos os parceiros com quem temos mantido colaboração, cooperação e apoio. São de referir:

Instituto Português do Desporto e da Juventude, I.P.

Parceria no âmbito de:

- a) Divulgação e promoção do Programa CLUBE TOP e dos pressupostos que lhe estão associados, junto dos potenciais interessados, designadamente, os sócios da APOGESD e as entidades parceiras desta associação;
- b) Partilha de informações e conhecimentos técnicos que sirvam o desenvolvimento de iniciativas que visem uma adequação do Programa CLUBE TOP às necessidades do movimento associativo no quadro dos desafios da sustentabilidade e da boa governança;
- c) Desenvolvimento de ações e atividades conjuntas no âmbito das diferentes Medidas do Programa CLUBE TOP, que contribuam de forma efetiva para a:
  - a. Capacitação dos clubes desportivos locais;
  - b. Formação e qualificação dos recursos humanos com responsabilidades de direção, gestão e administrativas;
  - c. Promoção da empregabilidade no desporto;
  - d. Valorização e reconhecimento do trabalho de qualidade desenvolvido pelos clubes locais em prol do desporto e da comunidade.

A APOGESD tem também recebido apoio no âmbito financeiro por via de contratos-programa no âmbito da organização do seu Congresso Nacional de Gestão do Desporto que se organiza anualmente, assim como viu recentemente aprovado um apoio para edição do *Livro de Lições em Gestão do Desporto* através da “medida parceria”.

A APOGESD colabora ainda com o Plano Nacional de Ética no Desporto na divulgação de iniciativas e parecer sobre documentação técnica, educativa e promocional.

#### **3.4 Revista Gestão do Desporto**

Revista de referência para os Gestores de Desporto com edição anual e de distribuição gratuita.

Boas práticas, inovação, gestão e desenvolvimento desportivo são alguns dos temas abordados pelos autores, em regra do mundo académico e profissional, sendo do melhor que se faz nesta área em Portugal e em Espanha.

#### **3.5 Centro de Recursos Bibliográficos**

Disponibilização aos associados de um acervo de documentação digital no âmbito da Gestão do Desporto.

#### **3.6 APOGESD ACADEMY**

A Associação Portuguesa de Gestão do Desporto (APOGESD) representa uma iniciativa significativa para o desenvolvimento e aperfeiçoamento dos profissionais envolvidos na gestão do desporto, na valorização do gestor de desporto e o desenvolvimento do desporto em Portugal.

Com o objetivo de fomentar a excelência na formação e promover as melhores práticas na gestão desportiva, a BOLSA DE FORMADORES da APOGESD procura selecionar e capacitar as pessoas mais qualificadas, capazes de transmitir conhecimentos atualizados e relevantes.

Esta iniciativa não só enriquece o repertório de competências dos gestores de desporto, mas também contribui para o fortalecimento do setor desportivo em geral, promovendo uma cultura de inovação, ética e profissionalismo. Através de cursos, workshops e seminários, a BOLSA DE FORMADORES a APOGESD desempenha um papel fundamental na disseminação de conhecimento e na promoção de um desenvolvimento contínuo e sustentável no campo da gestão do desporto.

Seja um dos elementos da nossa Bolsa de Formadores. Se alguma entidade ou organização desportiva, nos solicitar formação na sua área de intervenção, poderá ser um dos formadores.

### 3.7 Bolsa do Voluntariado

A Associação Portuguesa de Gestão do Desporto (APOGESD) é uma organização comprometida com o desenvolvimento do setor desportivo em Portugal. Reconhecendo a importância do voluntariado como uma ferramenta essencial para o fortalecimento das comunidades desportivas, a APOGESD criou o Programa Bolsa de Voluntariado, destinado a interligar voluntários apaixonados por eventos e projetos desportivos que necessitam de apoio.

O Programa Bolsa de Voluntariado da Associação Portuguesa de Gestão do Desporto é uma iniciativa estratégica que beneficia tanto os voluntários quanto as entidades desportivas.

Ao promover a participação ativa de cidadãos no apoio a eventos desportivos, a APOGESD fortalece a comunidade desportiva, promove a inclusão e contribui para o desenvolvimento sustentável do desporto em Portugal. Este programa é um exemplo claro do compromisso da APOGESD com a excelência e a inovação na gestão do desporto.

O Programa Bolsa de Voluntariado da APOGESD tem como principais objetivos:

- Incentivar o Voluntariado
- Promover a cultura do voluntariado no desporto, incentivando a participação de indivíduos que desejam contribuir para o crescimento e sucesso de eventos e iniciativas desportivas.
- Apoiar Eventos Desportivos
- Fornecer uma rede organizada de voluntários para apoiar eventos de diferentes escalas, desde competições locais até grandes torneios nacionais e internacionais, garantindo que estas iniciativas tenham o suporte necessário para serem bem-sucedidas.
- Desenvolver Competências
- Oferecer aos voluntários oportunidades para desenvolverem habilidades práticas e adquirirem experiências valiosas no campo da gestão do desporto, o que pode ser um trampolim para futuras oportunidades de carreira.
- Fortalecer a Comunidade Desportiva
- Fomentar um espírito de cooperação e apoio mútuo dentro da comunidade desportiva, unindo pessoas com interesses comuns e promovendo a integração social através do desporto.

O Programa Bolsa de Voluntariado da APOGESD funciona através de um sistema estruturado para facilitar a conexão entre voluntários e eventos desportivos que necessitam de apoio:

#### Inscrição de Voluntários

Qualquer pessoa interessada em contribuir como voluntário pode inscrever-se na Bolsa de Voluntariado da APOGESD. O processo de inscrição é simples, exigindo apenas um registo básico e a escolha das áreas de interesse ou tipo de evento em que o voluntário gostaria de participar.

#### Oferta de Oportunidades

Entidades organizadoras de eventos desportivos, como clubes, federações e comissões organizadoras, podem publicar oportunidades de voluntariado na plataforma da APOGESD.

Cada oferta de voluntariado inclui detalhes sobre as tarefas, local, datas e qualquer requisito específico.

#### Seleção e Alocação de Voluntários

A APOGESD facilita a correspondência entre voluntários inscritos e as necessidades dos eventos. Os organizadores têm a possibilidade de selecionar voluntários com base nas suas qualificações e interesse, enquanto os voluntários podem escolher as oportunidades que melhor se alinhem com as suas disponibilidades e preferências.

#### Formação e Suporte

É da responsabilidade de cada entidade deve responsabilizar-se por transmitir aos voluntários o enquadramento, tarefas e formas de as realizar.

#### Benefícios do Programa para Voluntários

Experiência prática em eventos desportivos, desenvolvimento de habilidades em gestão e organização, construção de uma rede de contatos no setor desportivo e a satisfação de contribuir para o sucesso do desporto em Portugal

#### Benefícios do Programa para Entidades Desportivas

Acesso a uma rede de voluntários comprometidos, redução de custos operacionais através do apoio de voluntários e a capacidade de organizar eventos de maior qualidade e com maior impacto.

### **3.8 Bolsa de Emprego (Entidades e gestores)**

A Associação Portuguesa de Gestão do Desporto (APOGESD) reconhece a importância dos profissionais qualificados com oportunidades de trabalho no setor desportivo. Para isso, criou uma Bolsa de Emprego destinada a Entidades e Gestores de Desporto que procuram candidatos competentes para integrarem as suas equipas.

O Programa Bolsa de Emprego da Associação Portuguesa de Gestão do Desporto representa um passo significativo para a profissionalização e crescimento do setor desportivo em Portugal. Ao proporcionar uma ponte entre entidades e profissionais, a APOGESD reafirma o seu compromisso com a excelência na gestão do desporto, garantindo que o talento certo encontre as oportunidades certas para prosperar.

O Programa Bolsa de Voluntariado da APOGESD tem como principais objetivos:

- Facilitar a Interação
- Criar uma plataforma que facilite a ligação entre as entidades desportivas e os profissionais do setor. Ao disponibilizar um espaço centralizado para ofertas de emprego, a APOGESD ajuda a preencher a lacuna entre a oferta e a procura de trabalho.
- Promover o Desenvolvimento Profissional

- Incentivar o crescimento e a qualificação contínua dos profissionais de gestão do desporto. Através das oportunidades divulgadas na bolsa, os gestores podem encontrar posições que lhes permitam aplicar e expandir os seus conhecimentos e habilidades.
- Apoiar as Entidades Desportivas
- Oferecer às organizações desportivas uma ferramenta eficaz para encontrar e recrutar talentos especializados. Isso é essencial para o desenvolvimento sustentável do setor desportivo em Portugal.

A Bolsa de Emprego da APOGESD funciona de forma simples e eficiente:

#### Registo de Entidades

Clubes, federações, academias e outras organizações desportivas podem registar-se na plataforma para publicar ofertas de emprego. Este processo é desenhado para ser intuitivo e acessível, garantindo que as entidades possam rapidamente apresentar as suas vagas.

#### Candidatura de Profissionais

Profissionais de gestão do desporto podem criar perfis na plataforma, permitindo-lhes candidatar-se às vagas disponíveis.

#### Seleção

As entidades têm à sua disposição ferramentas de filtro para encontrar candidatos que correspondam aos requisitos das suas vagas. Isso acelera o processo de recrutamento e melhora a qualidade das contratações.

#### Benefícios para as Entidades Desportivas

Acesso a uma rede de profissionais qualificados, redução de tempo e custos associados ao recrutamento, e a possibilidade de encontrar candidatos especializados que contribuem para o crescimento e sucesso da organização.

#### Benefícios para os Gestores de Desporto

Oportunidades de carreira em diversas áreas do setor desportivo, acesso a posições em diferentes níveis de experiência, e uma plataforma confiável onde podem apresentar o seu perfil profissional.

## 4 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

### 4.1 BALANÇO

Associação Portuguesa de Gestão de Desporto  
BALANÇO INDIVIDUAL em 31 de dezembro de 2024  
Contribuinte nº 503901644

Tabela 1 – Balanço individual a 31 de dezembro de 2024 (euros).

Valores em Euros

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31 dezembro 2024	31 dezembro 2023
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Investimentos financeiros			
<b>Sub-total</b>			
<b>Ativo corrente</b>			
Clientes		3 581,50	12.318,00
Diferimentos		55,69	
Outras contas a receber		548,24	70,00
Caixa e depósitos bancários		31 161,35	8.150,04
<b>Sub-total</b>		<b>35 346,78</b>	<b>20 538,04</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>35 346,78</b>	<b>20 538,04</b>
<b>FUNDOS PATROMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundo patrimonial</b>			
Fundo social		7 506,89	7 506,89
Resultados transitados		2 417,03	5.002,59
<b>Sub-total</b>		<b>9 923,92</b>	<b>12.509,48</b>
Resultado líquido do período		<b>20 354,31</b>	<b>(2 585,56)</b>
<b>TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS</b>		<b>30 278,23</b>	<b>9 923,92</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
<b>Sub Total</b>			
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores			
Estado e outros entes públicos		3 068,17	4.643,90
Outras contas a pagar		2 000,38	5 970,22
<b>Sub Total</b>		<b>5 068,55</b>	<b>10 614,12</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>5 068,55</b>	<b>10 614,12</b>
<b>TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>		<b>35 346,78</b>	<b>20 538,04</b>

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Associação Portuguesa de Gestão de Desporto  
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
Período Findo em 31 de dezembro de 2024  
Contribuinte nº 503901644

Tabela 2 – Demonstração individual de resultados por naturezas a 31 de dezembro de 2024 (euros).

Valores em Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	NOT AS	PERÍODOS	
		31 dezembro 2024	31 dezembro 2023
Vendas e serviços prestados		15 119,87	5 729,25
Subsídios à exploração		29 082,85	13 209,00
Fornecimentos e serviços externos		-13 100,99	(26 571,58)
Gastos com o pessoal		-7 585,06	(13 498,53)
Outros rendimentos		0,00	6 002,10
Outros gastos		-3 162,36	(0,05))
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>20.354.31</b>	<b>(15 129,81)</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização			
<b>Resultado antes de gastos de financiamento e impostos</b>		<b>20.354.31</b>	<b>(15 129,81)</b>
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados			
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>20.354.31</b>	<b>(15 129,81)</b>
Imposto sobre o rendimento do período			
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>20.354.31</b>	<b>(15 129,81)</b>

Res. Activ. Descontinuadas (Liq. de Impostos) incluindo no Res. Líq. do período			
---	--	--	--

<b>Resultado Líquido do Período atribuível a:</b>			
Detentores de capital da empresa-mãe			
Interesses minoritários			
Resultado por ação básico			

#### 4.2 DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

Associação Portuguesa de Gestão de Desporto  
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA  
Período Findo em 31 de dezembro de 2024  
Contribuinte nº 503901644

Tabela 3 – Demonstração individual de fluxos de caixa a 31 de dezembro de 2024 (euros).

Valores em Euros

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2024	2023
<b><u>Fluxos de caixa das atividades operacionais</u></b>			
Recebimentos de clientes		23 856,37	9 881,25
Recebimentos de subsídios à exploração		29 082,85	5 800,00
Pagamento a fornecedores		(13 100,99)	(35 733,24)
Pagamentos ao pessoal		(7 585,06)	(4 613,93)
<b>Caixa gerada pelas operações</b>		<b>32 253,17</b>	<b>(24 665,92)</b>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento			
Outros recebimentos/pagamentos		(9 237,43)	26 026,24
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)</b>		<b>23 015,74</b>	<b>1 360,32</b>
<b><u>Fluxos de caixa das atividades de investimento</u></b>			
Pagamentos respeitantes a <i>Investimentos financeiros</i>			
Recebimentos provenientes de <i>Investimentos financeiros</i>			145,89
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)</b>			<b>145,89</b>
<b><u>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</u></b>			
Pagamentos respeitantes a <i>Juros e gastos similares</i>		(4,43)	
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)</b>		<b>(4,43)</b>	
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>		<b>23 011,31</b>	<b>1 506,71</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		<b>8 150,04</b>	<b>6 643,82</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>		<b>31 161,35</b>	<b>8 150,04</b>

#### 4.3 DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PRÓPRIOS

Associação Portuguesa de Gestão de Desporto

DEMONSTRAÇÃO (INDIVIDUAL) DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS NO PERÍODO 2023

Contribuinte nº 503901644

Valores em Euros

DESCRIÇÃO	NOTAS	Fundo Social	Resultados Transitados	Resultado Líquido do Período	Total	Total dos Fundos Patrimoniais
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO (6)		7 506,89	20 132,40	(15 129,81)	12 509,48	12 509,48
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais			(15 129,81)	15 129,81		
ALTERAÇÕES NO PERÍODO (7)			(15 129,81)	15 129,81		
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO (8)				(2 585 56)	(2 585 56)	(2 585 56)
RESULTADO EXTENSIVO (9=7+8)				12 544,25	(2 585 56)	(2 585 56)
OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO (10)						
POSIÇÃO NO FIM DO ANO (6+7+8+10)		7 506,89	5 002,59	(2 585 56)	9 923,92	9 923,92

Tabela 4 – Demonstração das alterações nos fundos próprios no período de 2023 (euros)

Associação Portuguesa de Gestão de Desporto

DEMONSTRAÇÃO (INDIVIDUAL) DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS NO PERÍODO 2024

Contribuinte nº 503901644

Valores em Euros

DESCRIÇÃO	NOTAS	Fundo Social	Resultados Transitados	Resultado Líquido do Período	Total	Total dos Fundos Patrimoniais
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO (6)		7 506,89	5 002,59	(2 585,56)	9 923,92	9 923,92
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais			(2 585,56)	2 585,56		
ALTERAÇÕES NO PERÍODO (7)			(2 585,56)	2 585,56		
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO (8)				20 354,31	20 354,31	20 354,31
RESULTADO EXTENSIVO (9=7+8)				22 939,87	20 354,31	20 354,31
OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO (10)						
POSIÇÃO NO FIM DO ANO (6+7+8+10)		7 506,89	2 417,03	20 354,31	30 278,23	30 278,23

Tabela 5 – Demonstração das alterações nos fundos próprios no período de 2024 (euros).

## 5 ANÁLISE DO DESEMPENHO E DA POSIÇÃO FINANCEIRA

Na análise da atividade de exploração da associação são analisadas as receitas e as despesas da sua atividade, bem como os rácios financeiros mais relevantes para compreender a sua posição atual. A análise é efetuada para o período económico de 2024, sendo realizada a sua comparação com o ano de 2023, sempre que se considerar adequado.

### 5.1 RENDIMENTOS

No período findo em 31 de dezembro de 2024, a APOGESD, apresenta um total de proveitos de 44.202,72€ relativos a: quotas dos associados de 1.800,00 (56 Sócios e 30 Sócio-Estudantes: Total: 86 associados); formação e eventos de 13.319,81 €; participações do IPDJ de 18.000,00€; IEFP 2.582,85 € Participação da C. M Loulé 2.000,00 €, Participação da C.M Penafiel 5.000, 00 € e Fundação do Desporto 1.500,00€.

Tabela 6 – Estrutura de rendimentos, em 2024 e 2023 (euros).

ESTRUTURA DE RENDIMENTOS	2024	2023
<b>Rendimentos Totais</b>	<b>44 202,72 €</b>	<b>28 950,50 €</b>
<b>Vendas e Serviços Prestados</b>	<b>15 119,87 €</b>	<b>20 150,50 €</b>
Quotas dos Associados	1 800,00€	2 100,00€
Formação e Eventos	13 319,81 €	18 050,50 €
<b>Subsídios à exploração</b>	<b>29 082,85 €</b>	<b>5 800,00 €</b>
Subsídios do estado - IEFP	2 582,85 €	
Participações - IPDJ	18 000,00 €	5 800,00 €
Participações – CM Penafiel	5 000,00 €	
Participações – CM Loulé	2 000,00 €	
Participações – Fundação Desporto	1 500,00 €	
<b>Outros rendimentos</b>		<b>3 000,00 €</b>
Publicidade Revista		
Projeto Município Amigo do Desporto		
Outros rendimentos		
Descontos pronto pagamento.		
Correções rel. a períodos ant.		
Excesso de estimativa para impostos		
Donativos		3 000,00 €

#### 5.1.1 QUOTAS DOS ASSOCIADOS

Em 2024, as quotas dos associados cifraram-se 1.800,00€. Verifica-se uma diminuição face ao ano anterior, uma vez que em 2023 as quotas dos associados totalizavam 2.100,00€.

#### 5.1.2 FORMAÇÃO E EVENTOS

No período findo em 31 de dezembro de 2024, os rendimentos provenientes de formação e eventos representam um total de 13.319,81€. Esta rubrica diz respeito, designadamente a: inscrições em eventos nomeadamente a congressos, a formações, programa de concelhos ativos.

Considerando que, em 2023, estas atividades totalizavam um montante de 18.050,50€, regista-se uma diminuição de 4.730,69€.

#### 5.1.3 COMPARTICIPAÇÕES DO IPDJ, I.P.

A associação beneficiou de participações do IPDJ, num montante de 18.000,00€ em específico para o Programa Concelhos Ativos.

Apresenta um valor superior em 12.200,00 € do ano anterior.

O IPDJ apoio ainda o Congresso Nacional em 4.000€, mas este valor já foi recebido no ano de 2025, pelo que não entra nas contas de 2024.

A associação recebeu um apoio do IEFEP para um Estagiário.

#### 5.1.4 OUTROS RENDIMENTOS

No período findo em 31 de dezembro de 2024, relativamente a outros rendimentos, a associação não beneficiou nenhum apoio.

## 5.2 GASTOS

No período findo em 31 de dezembro de 2024, na prossecução da sua atividade, a associação suportou um total de gastos de 23.848,41€, designadamente: fornecimentos e serviços externos, num total de 13.100,99€; gastos com pessoal, num total de 7.585,06€; e outros gastos e perdas, num total de 3.157,93€.

Tabela 7 – Estrutura de gastos, em 2024 e 2023 (euros).

ESTRUTURA DE GASTOS	2024	2023
<b>Gastos Totais</b>	<b>23 848,41 €</b>	<b>31 168,03 €</b>
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>13 100,99 €</b>	<b>27 271,77 €</b>
Serviços Especializados	909,00 €	7 055,00 €
Publicidade e Propaganda	2 003,45 €	4 188,50 €
Honorários	6 457,50 €	12 147,00 €
Serviços bancários	182,60 €	155,57 €
Materiais	405,49 €	0,00 €
Combustíveis	754,89 €	350,07 €
Deslocações, Estadas e Transportes	1 612,97 €	2 387,94 €
Rendas	91,51 €	975,00 €
Despesas Representação	294,84 €	12,60 €
Limpeza Higiene	189,25 €	
Outros Serviços	156,87 €	
<b>Pessoal</b>	<b>7 585,06 €</b>	<b>3 891,08 €</b>
<b>Outros gastos</b>	<b>3 162,36 €</b>	<b>373,21 €</b>

### 5.2.1 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

A rubrica de fornecimentos e serviços externos atingiu em 31 de dezembro de 2024, um montante de 13.100,99€. Observa-se uma diminuição em relação ao mesmo período no ano de 2023, no montante de 14.170,78€ uma vez que em 2023 totalizava 27.271,77€.

Esta rubrica subdivide-se em serviços especializados, que se cifraram em Trab Especializados, Publicidade e honorários entre outras), em Materiais (ferramentas e utensílios e material de escritório, em combustíveis, em deslocações e estadas, e em Serviços diversos (rendas e alugueres e despesas de representação portagens e limpeza).

### 5.2.2 GASTOS COM PESSOAL

Em 31 de dezembro de 2024, a associação, apresentou gastos com pessoal num total de 7.585,06€. Observa-se um crescimento em relação ao ano de 2023, porque se contratou com o IEFP um estágio profissional.

### 5.2.3 OUTROS GASTOS

No ano de 2024 esta rubrica teve gastos apenas 3.162,36€, referentes a acertos de contas de anos anteriores.

## 5.3 DESEMPENHO

Relativamente ao desempenho da associação, apresentam-se na tabela infra os valores do resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA), os resultados antes de gastos de financiamento e impostos (EBIT), os resultados antes de impostos (EBT) e o resultado líquido.

Tabela 8 – Desempenho, em 2024 e 2023 (euros).

DESEMPENHO	2024	2023
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA)	20 354,31 €	(2 585,56 €)
Resultados antes de gastos de financiamento e impostos (EBIT)	20 354,31 €	(2 585,56 €)
Resultados antes de impostos (EBT)	20 354,31 €	(2 585,56 €)
<b>Resultado Líquido</b>	<b>20 354,31 €</b>	<b>(2 585,56 €)</b>

### 5.3.1 RESULTADO LÍQUIDO

É importante referir que no período em análise a associação não apresenta gastos/reversões de depreciação e de amortização, juros e rendimentos similares obtidos, juros e gastos similares suportados e imposto sobre o rendimento do período. A APOGESD é uma entidade isenta de imposto sobre o rendimento (IRC) e não desenvolve qualquer atividade de cariz comercial. Desta forma, não apresenta qualquer valor relativo a este imposto a pagar ao Estado, pelo que o resultado antes de imposto é igual ao resultado líquido. Tendo em consideração que os quatro indicadores de desempenho apresentam o mesmo valor, apenas se procederá à análise do resultado líquido.

O resultado líquido positivo do período totalizou um montante de 20.354,31 €. Comparativamente a 2023, observou-se uma acentuada viragem nos resultados negativos.

#### 5.4 EQUILÍBRIO FINANCEIRO

Com o propósito de analisar a situação financeira da associação procede-se à análise do seu fundo de maneiio, das necessidades de fundo de maneiio e da sua tesouraria líquida. As decisões tomadas pela entidade a curto prazo e longo prazo, isto é, na gestão dos ciclos de investimento, de exploração e financeiro, influenciam a sua situação de equilíbrio financeiro.

Tabela 9 – Situação financeira, em 2024 e 2023 (euros).

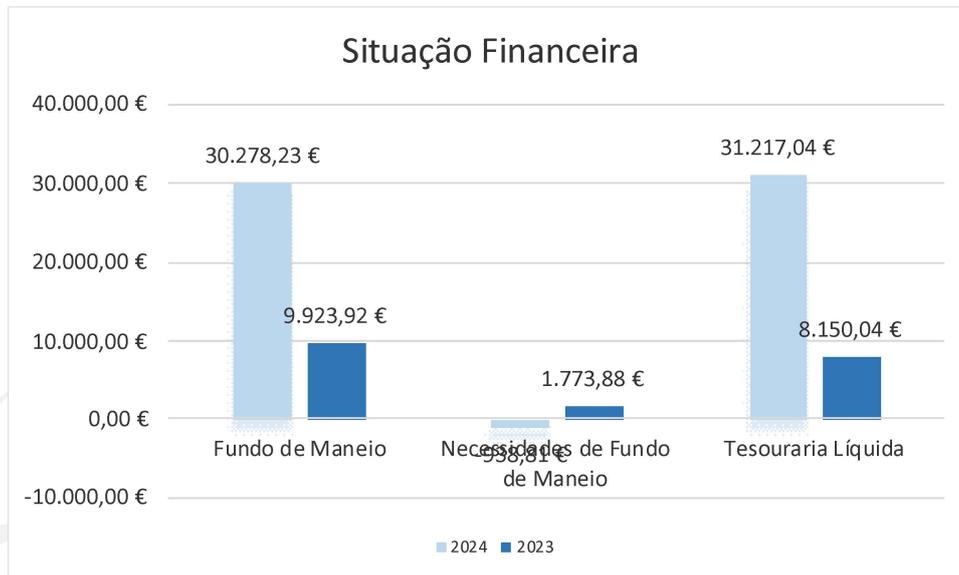
SITUAÇÃO FINANCEIRA	2024	2023
<b>Fundo de Maneio</b>	<b>30 278,23 €</b>	<b>9 923,92 €</b>
Ativo Corrente	35 346,78 €	20 538,04 €
Passivo Corrente	5 068,55 €	10 614,12 €
<b>Necessidades de Fundo de Maneio</b>	<b>-938,81 €</b>	<b>1 773,88 €</b>
Necessidades Cíclicas	4 129,74 €	12 388,00 €
Recursos Cíclicos	5 068,55 €	10 614,12 €
<b>Tesouraria Líquida</b>	<b>29 339,42 €</b>	<b>8 150,04 €</b>

A associação apresenta a seguinte situação financeira:

- **Fundo de maneiio** positivo de 30.278,23 €, resultando da diferença entre o ativo corrente e o passivo corrente. Este valor é positivo o que indica que o ativo corrente é superior ao passivo corrente, portanto a associação tem mais ativos líquidos do que dívidas com vencimento a curto prazo.
- **Necessidades de fundo de maneiio** negativos de (938,81) €, resultando da diferença entre as necessidades cíclicas e os recursos cíclicos. Este valor negativo corresponde ao valor que a associação necessita para o financiamento das suas atividades de exploração. Por conseguinte a associação suplantou as necessidades de fundo de maneiio.
- **Tesouraria líquida** de 29.339,42 €, resultando da diferença entre o fundo de maneiio e as necessidades de fundo de maneiio. O fundo de maneiio da associação é suficiente para cobrir as necessidades de fundo de maneiio, pelo que existe uma situação de tesouraria líquida positiva.

A APOGESD está em equilíbrio financeiro, uma vez que apresenta um excedente de tesouraria depois de financiadas as atividades de exploração, no valor de 29.339,42€. Verifica-se uma variação positiva da tesouraria líquida em relação ao ano de 2023 de 21.189,38 €.

Gráfico 1 – Situação financeira, em 2024 e 2023 (euros).



## 5.5 POSIÇÃO FINANCEIRA

Para analisar a posição financeira atual da associação procede-se à apresentação e análise dos seguintes indicadores: investimento e desinvestimento; componentes do balanço, nomeadamente o ativo, os fundos patrimoniais e o passivo; e autonomia financeira e endividamento. A análise reporta ao período findo em 31 de dezembro de 2024.

### 5.5.1 INVESTIMENTO E DESINVESTIMENTO

Durante este exercício não se verificou qualquer investimento em ativos. Adicionalmente, também não se verificou qualquer alienação de ativos da associação.

### 5.5.2 ATIVO

Em 31 de dezembro de 2024, o total do ativo apresenta um valor de 35.346,78 €, resultante dos saldos das rubricas de ativo corrente, nomeadamente as subrubricas de clientes, outras contas a receber, depósitos à ordem e diferimentos.

Tabela 10 – Ativo, em 2024 e 2023 (euros).

ATIVO	2024	2023
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>35 346,78 €</b>	<b>20 538,04 €</b>
Ativo não corrente	0,00 €	0,00 €
Ativo corrente	35 346,78 €	20 538,04 €

### CLIENTES

A sub rubrica de clientes apresenta um saldo de 3.581,50€

### CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS

O saldo destas rubricas totaliza o valor de 31.161,35€. A APOGESD apenas possui uma conta bancária no banco Millennium BCP.

### DIFERIMENTOS

O saldo desta rubrica é o seguro do estagiário respeitante a 2025 no valor de 55,69 €

### OUTRAS CONTAS A RECEBER

O saldo diz respeito a despesas paga a serem reembolsadas no valor de 548,24€

### 5.5.3 FUNDOS PATRIMONIAIS

Em 31 de dezembro de 2024, o total dos fundos patrimoniais apresenta um valor de 30.278,23€

Tabela 11 – Fundos Patrimoniais, em 2024 e 2023 (euros).

FUNDOS PATRIMONIAIS		2024
<b>TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS</b>		<b>30 278,23 €</b>
Fundo Social		7 506,89 €
Resultados Transitados		2 417,03 €
Resultado Líquido		20 354,31 €

### FUNDO SOCIAL

Em 2024, o fundo social da associação apresenta um valor de 7.506,89€.

### RESULTADOS TRANSITADOS

A rubrica de resultados transitados apresenta um valor de 2.417,03€.

### RESULTADO LÍQUIDO

Em 31 de dezembro de 2024, o resultado líquido da APOGESD apresenta um valor positivo de 20.354,31 €.

### 5.5.4 PASSIVO

Em 31 de dezembro de 2024, o total do passivo apresenta um valor de 5.068,55€, que resulta dos valores das rubricas de passivo corrente, nomeadamente das subrubricas de Estado e outros entes públicos e outras contas a pagar.

Tabela 12 – Passivo, em 2024 e 2023 (euros).

PASSIVO	2024	2023
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>5 068,55 €</b>	<b>10 614,12 €</b>
Passivo não corrente		
Passivo corrente	5 068,55 €	10 614,12 €

## ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Em 2024, a associação apresenta um montante de 3.068,17€ de crédito existente relativamente a valores a pagar ao estado e a outros entes públicos.

O montante em dívida a pagar ao Estado refere-se a encargos com ao IVA 2.012,50 € e Retenção de IRS no valor de 716,50 €

## OUTRAS CONTAS A PAGAR

A rubrica outras contas a pagar apresenta em 31 de dezembro de 2024 um saldo de 2.000,38 € que corresponde a outros acréscimos de custos e outros credores.

### 5.5.5 AUTONOMIA FINANCEIRA E ENDIVIDAMENTO

A autonomia financeira da associação refere-se ao rácio entre os fundos patrimoniais e ativo. No ano de 2024, a autonomia financeira da entidade cifrou-se em 85,66%, sendo que no final do ano de 2023 era de 48,32%.

Em 31 de dezembro de 2024, os fundos patrimoniais da associação totalizam 30.278,23€, o que revela uma variação positiva de 20.354,31 € face a 2023. Esta variação resulta essencialmente do acréscimo nos resultados transitados e no resultado líquido do período, uma vez que o fundo social se mantém inalterado.

Em 31 de dezembro de 2024, o total do ativo regista um valor de 35.346,78€, indicando uma variação positiva de 14.808,74€ (72,10%) em relação a 2023.

Em 31 de dezembro de 2024, o total do passivo regista um montante de 5.068,55€. Esta rubrica apresenta um decréscimo de 5.545,57 € em relação a 2023. Esta diminuição no passivo da associação resulta das rubricas Outros Credores por acréscimos de gastos e do Estado e outros entes públicos

A associação não possui qualquer endividamento bancário ou de natureza semelhante.

Tabela 13 – Estrutura de capital, em 2024 (euros).

ESTRUTURA DE CAPITAL	2024
Ativo	35 346,78 €
Fundos Patrimoniais	30 278,23 €
Passivo	5 068,55 €
<b>Autonomia Financeira</b>	<b>85,66 %</b>
<b>Endividamento</b>	<b>14,33 %</b>

## 5.6 VALOR ACRESCENTADO BRUTO

O valor acrescentado bruto, ou VAB, exprime a riqueza criada ao longo de um período, bem como os agentes económicos que a produzem e dela beneficiam. Este indicador pode ser determinado segundo duas óticas: a ótica da produção, que pode ser obtida deduzidos ao resultado final produtivo os consumos intermédios necessários à produção; e a ótica da distribuição, que se determina através da análise dos diferentes grupos que criam riqueza e o modo como estes foram remunerados (salários, juros, impostos, autofinanciamento).

Nas tabelas abaixo apresenta-se o cálculo do VAB da associação, na perspetiva da produção e na perspetiva da distribuição.

Tabela 14 – Cálculo do valor acrescentado Bruto (ótica da produção), em 2024 e 2023 (euros).

VAB (Ótica da produção)	2024	2023
<b>Valor Acrescentado Bruto</b>	<b>27 939,37 €</b>	<b>1 305,52)€</b>
<b>Produção</b>	<b>28 577,29 €</b>	<b>28 577,29 €</b>
Vendas e Serviços Prestados	15 119,87 €	20 150,50 €
Subsídios à Exploração	29 082,85 €	5 800,00 €
<b>Outros Rendimentos</b>		<b>3 000,00 €</b>
<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>13 100,99 €</b>	<b>27 271,77 €</b>
<b>Outros Gastos</b>	<b>3 162,36 €</b>	<b>373,21 €</b>

Tabela 15 – Cálculo do valor acrescentado bruto (ótica da distribuição), em 2024 e 2023 (euros)

VAB (Ótica da distribuição)	2024	2023
<b>Valor Acrescentado Bruto</b>	<b>12 769,25 €</b>	<b>1 305,52 €</b>
<b>Gastos com pessoal</b>	<b>7 585,06 €</b>	<b>3 891,08 €</b>
<b>Juros e gastos similares líquidos</b>		
<b>IRC</b>		
<b>Dividendos</b>		
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>20 354,31 €</b>	<b>( 2 585,56 €)</b>

Pela análise dos quadros acima apresentados é possível verificar que a produção anual, deduzida dos custos incorridos na atividade corrente, permitiu a criação de valor acrescentado, em 2024 e 2023. No ano de 2024, o valor acrescentado bruto evidencia excedentes na atividade corrente da associação.

No período findo em 31 de dezembro de 2024, a associação gerou um valor acrescentado bruto positivo de 27.939,37€, apresentando um crescimento em relação a 2023.

## 5.7 ESTRUTURA DO BALANÇO, DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS E OUTROS INDICADORES

ATIVO	2024	2023
<b>Total do Ativo</b>	<b>35 346,78 €</b>	<b>20 538,04 €</b>
Ativo não corrente		
Ativo corrente	35 346,78 €	20 538,04 €

Tabela 16 – Estrutura do ativo (euros).

FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO	2024	2023
<b>Total dos Fundos Patrimoniais e Passivo</b>	<b>35 346,78€</b>	<b>17 069,624€</b>
<b>Fundos Patrimoniais</b>	<b>30 278,23 €</b>	<b>12 509,48 €</b>
<b>Passivo</b>	<b>5 068,55 €</b>	<b>4 560,14 €</b>
Passivo não corrente		
Passivo corrente	5069,55 €	4 560,12 €

Tabela 17 – Estrutura do fundos patrimoniais e passivo (euros).

RENDIMENTOS	2024	2023
<b>Total de Rendimentos</b>	<b>44 202,72 €</b>	<b>28 950,50 €</b>
Vendas e Serviços Prestados	15 119,87 €	20 150,50 €
Subsídios à exploração	29 082,85 €	5 800,00 €
Outros rendimentos e ganhos		3 000,00 €

Tabela 18 – Estrutura dos rendimentos (euros).

GASTOS	2024	2023
<b>Total de Gastos</b>	<b>23 848,41 €</b>	<b>31 536,06 €</b>
Fornecimentos e serviços externos	13 100,99 €	27 271,77 €
Gastos com o pessoal	7 585,06 €	3 891,08 €
Outros gastos e perdas	3 162,36 €	373,21 €

Tabela 19 – Estrutura dos gastos (euros).

Tabela 20 – Estrutura das demonstrações financeiras e indicadores de gestão (euros; %; n.º).

INDICADORES DE GESTÃO	2024	2023
Resultado Líquido do Período	20 354,31 €	( 2 585,56) €)
Capital Permanente	30 278,23 €	9 923,92 €
Autonomia Financeira	85,66 %	48,32 %
Endividamento	14,33 %	51,68 %
Solvabilidade	597,37 %	93,49 %
Liquidez Imediata	6,14	0,76
Liquidez Reduzida	6,97	1,93
Liquidez Geral	6,97	1,93
Valor Acrescentado Bruto	12 769,25 €	1 305,52 €

## 6 INFORMAÇÃO NÃO FINANCEIRA E FACTOS RELEVANTES

### 6.1 COLABORADORES

A atividade regular da associação é desenvolvida com o envolvimento dos elementos da direção, que atualmente são 7.

Estes elementos são apoiados por um colaborador a tempo inteiro, enquadrado através de contrato de trabalho em comissão de serviço, pelo prazo de 1 ano renovável.

Estiveram também envolvidos na atividade da associação 1 estagiário do curso de educação física do IESF – Instituto Superior de Estudos de Fafe e 1 estagiário da Licenciatura de Gestão de Desporto da Universidade da Maia – ISMAI.

De forma pontual e ao longo do ano estiveram envolvidos cerca de 15 voluntários.

### 6.2 ESTADO E SEGURANÇA SOCIAL

A situação da associação perante o Estado e a Segurança Social encontra-se totalmente regularizada.

Nos termos do nº 1 do Artº21º do Dec. Lei nº 411/91 de Outubro, declaramos que não somos devedores de quaisquer contribuições ao Estado e Segurança Social.

### **6.3 OUTRA INFORMAÇÃO NÃO FINANCEIRA RELEVANTE**

Não existem aspetos não financeiros relevantes, nomeadamente situações ambientais e laborais que possam pôr em causa a atividade futura da associação.

### **6.4 FACTOS RELEVANTES APÓS O TERMO DO PERÍODO**

Não existem mais fatos relevantes a reportar com data posterior à do Balanço.

## 7 APROVAÇÃO

O presente relatório foi aprovado em reunião de Direção da Associação Portuguesa de Gestão de Desporto em 13 de março de 2025, tendo sido também aprovado que a sua apresentação aos sócios será realizada na Assembleia Geral convocada para o efeito pelo Presidente deste órgão.

Presidente:	Isilda Dias	Sócio n.º 27
Vice-Presidente:	Miguel Pacheco	Sócio n.º 20
Vice-Presidente:	Vânia Cruz	Sócio n.º 290
Vogal:	Celina Gonçalves	Sócio n.º 73
Vogal:	Vera Pedregosa	Sócio n.º 238
Vogal:	Bruno Albuquerque	Sócio n.º 71
Vogal:	Juan Miguel Vieira Couto	Sócio n.º 328

## 8 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Expressamos os nossos agradecimentos a todos os que manifestaram confiança e preferência, em particular aos associados e parceiros, porque a eles se deve muito do crescimento e desenvolvimento das nossas atividades, bem como a razão de ser da nossa associação.

Aos nossos colaboradores, voluntários e demais envolvidos na dinâmica da APOGESD, deixamos uma mensagem de apreço pelo seu profissionalismo e empenho, os quais foram e continuarão a sê-lo no futuro elementos fundamentais para a sustentabilidade da associação.

### 8.1 PARCEIROS

É com satisfação que queremos deixar aqui expresso um voto de agradecimento a todos quantos nos ajudam, das mais diversas formas, no dia a dia, a concretizar a Missão da APOGESD, com especial destaque para os nossos principais parceiros institucionais e não institucionais que se têm apresentados alinhados com a nossa atuação em benefício da Gestão do Desporto.

8.1.1 PARCEIROS INSTITUCIONAIS



SEJD – Secretaria de Estado da Juventude e Desporto



IPDJ – Instituto Português de Desporto e Juventude



CND – Conselho Nacional do Desporto



Fundação do Desporto



COP – Comité Olímpico de Portugal



Agência Nacional Erasmus+ Juventude em Ação



IEFP – Instituto de Emprego e Formação Profissional



AIGD – Aliança Intercontinental de Gestão de Desporto



Federación de Asociaciones de  
Gestores del Deporte de España

FAGDE – Federación de Asociaciones de Gestores del Deporte  
de España



CNAPEF – Conselho Nacional de Associações de Profissionais de  
Educação Física e Desporto



Câmara Municipal de Loulé



Câmara Municipal de Penafiel



REDESPP – Rede de Escolas com Formação em Desporto do Ensino Superior Politécnico Público

#### 8.1.2 PARCEIROS PRIVADOS



Cedis-Consultores Em Sistemas de Informação e Informática, Lda.



Ergovisão, S.A.



Dermostética



One Drop Mark & Services, S.L. (Espanha)



Feira das Tapeçarias



Decathlon