

RELATÓRIO E CONTAS 2025

**ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA
DE GESTÃO DE DESPORTO**

N.º de Pessoa Coletiva: 503901644

FICHA TÉCNICA

Título:

Relatório e Contas 2025.

Entidade:

ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE GESTÃO DE DESPORTO

Multiusos de Guimarães – Alameda Cidade de Lisboa, 4835-037 Guimarães

E: apogesd@apogesd.pt | W: www.apogesd.pt |

Sede Física: Rua António Pinto Machado nº60, Porta 1.14, 1º Dto. - Casa do Desporto | 4100-068 Porto | T. (351) 928 161 585

Edição:

Março/2026

AVISO LEGAL

Este documento contém informações confidenciais e/ou privilegiadas. Se você não for o destinatário ou a pessoa autorizada a receber este documento, não deve usar, copiar ou divulgar as informações nele contidas ou tomar qualquer ação baseada nessas informações. A reprodução, total ou parcial, deste estudo, por fotocópia ou qualquer outro meio, mecânico ou eletrónico, sem prévia autorização do promotor, é ilícita e passível de procedimento judicial contra o infrator.

DISCLAIMER

The information contained in this document is privileged, confidential and protected from disclosure. If the reader of this document is not the intended recipient, or an employee agent responsible for delivering this document to the intended recipient, you are hereby notified that any dissemination, distribution or copying of this communication is strictly prohibited. The reproduction, in whole or in part of this study, by photocopy or any other means, mechanical or electronic, without prior authorization from the promotor, is unlawful and subject to legal proceedings against the infringer.

© 2026 ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE GESTÃO DE DESPORTO. Todos os direitos reservados.

ÍNDICE

1	MENSAGEM DA DIREÇÃO DA APOGESD	6
2	ENQUADRAMENTO	8
2.1	INTRODUÇÃO	8
2.2	IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE	8
2.3	VISÃO E MISSÃO	9
2.3.1	VISÃO	9
2.3.2	MISSÃO	9
2.3.3	VALORES	9
2.4	ÓRGÃOS ESTATUTÁRIOS PARA O TRIÉNIO 2024-2026	10
2.4.1	MESA DA ASSEMBLEIA-GERAL	10
2.4.2	DIREÇÃO	10
2.4.3.	CONSELHO FISCAL	10
3	PRINCIPAIS ATIVIDADES.....	11
3.1.1	XXVI Congresso Nacional de Gestão de Desporto	11
3.1.2	Concelhos Ativos.....	11
3.1.3	Parcerias Institucionais.....	13
3.1.4	Plano Editorial.....	15
3.1.5	Centro de recursos bibliográficos	15
3.1.6	Apogesd Academy	16
3.1.7	Bolsa do Voluntário.....	16
3.1.8	Apogesd Jobs (Entidades e gestores).....	17
4	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	19
4.1	RENDIMENTOS	19
4.1.1	QUOTAS DOS ASSOCIADOS.....	20
4.1.2	FORMAÇÃO E EVENTOS	20
4.1.3	COMPARTICIPAÇÕES DO IPDJ, I.P.	20
4.1.4	OUTROS RENDIMENTOS	20
4.2	GASTOS	21

4.2.1	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	21
4.2.2	GASTOS COM PESSOAL	22
4.2.3	OUTROS GASTOS	22
4.3	DESEMPENHO	22
4.3.1	RESULTADO LÍQUIDO	22
4.4	EQUILIBRIO FINANCEIRO	23
4.5	POSIÇÃO FINANCEIRA	24
4.5.1	INVESTIMENTO E DESINVESTIMENTO	24
4.5.2	ATIVO	24
4.5.3	FUNDOS PATRIMONIAIS	25
4.5.4	PASSIVO	26
4.5.5	AUTONOMIA FINANCEIRA E ENDIVIDAMENTO	27
4.6	VALOR ACRESCENTADO BRUTO	27
4.7	ESTRUTURA DO BALANÇO, DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS E OUTROS INDICADORES	28
5	INFORMAÇÃO NÃO FINANCEIRA E FACTOS RELEVANTES	29
5.1	COLABORADORES	29
5.2	ESTADO E SEGURANÇA SOCIAL	29
5.3	OUTRA INFORMAÇÃO NÃO FINANCEIRA RELEVANTE	30
5.4	FACTOS RELEVANTES APÓS O TERMO DO PERÍODO	30
6	APROVAÇÃO	31
7	CONSIDERAÇÕES FINAIS	31
7.1	PARCEIROS	31
7.1.1	PARCEIROS INSTITUCIONAIS	32
7.1.2	PARCEIROS PRIVADOS	33

ÍNDICE DE TABELAS

Tabela 1 – Estrutura de rendimentos, em 2025 e 2024 (euros).	19
Tabela 2– Estrutura de gastos, em 2025 e 2024 (euros).	21
Tabela 3 – Desempenho, em 2025 e 2024 (euros).	22
Tabela 4 – Situação financeira, em 2025 e 2024 (euros).	23
Tabela 5 – Ativo, em 2025 e 2024 (euros).	25
Tabela 6 – Fundos Patrimoniais, em 2025 e 2024 (euros).	25
Tabela 7 – Passivo, em 2025 e 2024 (euros).	26
Tabela 8 – Estrutura de capital, em 2025 (euros).	27
Tabela 9 – Estrutura do ativo (euros).	28
Tabela 10 – Estrutura dos fundos patrimoniais e passivo (euros).	28
Tabela 11 – Estrutura dos rendimentos (euros).	28
Tabela 12 – Estrutura dos gastos (euros).	28
Tabela 13 – Estrutura das demonstrações financeiras e indicadores de gestão (euros; %; n.º).	29

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1 – Situação financeira, em 2025 e 2024 (euros).	24
--	----

1 MENSAGEM DA DIREÇÃO DA APOGESD

Estimados Associados,

A elaboração do Relatório de Gestão e Contas referente ao ano de 2025, acompanhado dos respetivos documentos de prestação de contas, não constitui apenas o rigoroso cumprimento de uma obrigação legal e estatutária. Representa, de igual modo, uma oportunidade ímpar para aprimorar o funcionamento da Associação Portuguesa de Gestão do Desporto (APOGESD) e perspetivar novos programas e desafios.

É, por conseguinte, com redobrada satisfação que submetemos à apreciação e votação de todos os associados o presente Relatório e Contas, relativo ao exercício económico de 2025. Após a sua aprovação, o respetivo conteúdo será amplamente divulgado junto de todos os que, de forma formal ou informal, participam nas nossas atividades e apoiam a missão da APOGESD.

Durante o ano de 2025, a APOGESD reafirmou o seu compromisso com o desenvolvimento e a valorização da gestão do desporto em Portugal, promovendo um conjunto de iniciativas estratégicas direcionadas para o fortalecimento do setor e para o apoio aos seus profissionais.

De entre os projetos dinamizados, cumpre destacar o programa *Concelhos Ativos*, focado na promoção da atividade física e do bem-estar nas comunidades locais, as formações realizadas com vários municípios do país, no âmbito da capacitação dos dirigentes e gestores desportivos, o XXVI Congresso Nacional, realizado a 11 e 12 de dezembro de 2025 e subordinado ao tema “Desporto, Sociedade e Inteligência Artificial: Fatores de Desenvolvimento Social”, consolidamos programas como: Bolsa de Voluntários, Jobs Apogesd, entre outros. Simultaneamente, mantivemos uma participação ativa em iniciativas orientadas para a valorização dos gestores desportivos, designadamente através da organização de congressos nacionais e internacionais, da promoção de cursos de especialização e da consolidação de parcerias com entidades académicas e governamentais. Tais ações revelam-se fundamentais para a promoção e o desenvolvimento da gestão desportiva no nosso país.

No domínio da capacitação e da formação, assistiu-se à criação da *APOGESD Academy*, que proporcionou oportunidades de excelência para a aprendizagem e o desenvolvimento profissional. A complementar esta vertente, dinamizámos os *APOGESD Webinars* e “Falar com...”, estas, com regularidade mensal. concebidos enquanto espaços privilegiados de partilha de conhecimento com especialistas do setor.

O reforço do associativismo e do voluntariado constituiu, também, uma prioridade clara. Neste contexto, procedeu-se ao desenvolvimento e consolidação da *Bolsa de Voluntariado APOGESD*, visando o fomento do envolvimento cívico no desporto, bem como o a consolidação da

rubrica *Conheça o Associado APOGESD*, cujo propósito reside em conferir maior visibilidade ao mérito e ao trabalho desenvolvido pelos nossos membros.

A nível internacional, consolidámos a nossa atuação com a integração no projeto europeu «INSPIRE», em colaboração com a *Fédération Nationale Professionnal Sport Loisirs* (FNPSL), de França. Temos acompanhado de perto as iniciativas europeias focadas no Gestor de Desporto e na Gestão Desportiva, visando uma intervenção mais robusta na promoção e no desenvolvimento do desporto nacional. Nesse sentido, continuamos a apostar no fortalecimento das redes de cooperação interinstitucional e na partilha de boas práticas de gestão.

Os aspetos supracitados constituem apenas alguns exemplos do trabalho desenvolvido ao longo de 2025, um ano inequivocamente pautado pelo crescimento e pela inovação na APOGESD. Mantemos, de forma inabalável, o objetivo maior de contribuir para a edificação de um setor desportivo mais qualificado, dinâmico e inclusivo.

A Direção da APOGESD

2 ENQUADRAMENTO

2.1 INTRODUÇÃO

A Associação Portuguesa de Gestão do Desporto (doravante designada por APOGESD, associação ou entidade) é uma pessoa coletiva de direito privado, de natureza associativa e sem fins lucrativos.

O presente Relatório de Gestão visa dar cumprimento às disposições legais e estatutárias, procedendo à análise detalhada do desempenho da associação. Este documento reflete, de forma rigorosa e objetiva, a situação financeira e os resultados da atividade desenvolvida no exercício económico de 2025, abrangendo o período de janeiro a dezembro.

A informação apresentada constitui uma exposição fiel, clara e circunstanciada das ações promovidas pela APOGESD, destacando os principais marcos alcançados ao longo do ano. Neste sentido, procura-se assegurar uma visão transparente e fundamentada sobre a evolução da entidade e o impacto do seu trabalho.

Perante a sua massa associativa, os parceiros institucionais e todos os interessados, a APOGESD apresenta este documento como um instrumento de análise e avaliação da sua atividade no período em apreço, reafirmando o seu compromisso com o desenvolvimento e a valorização da gestão do desporto em Portugal.

Mais do que uma prestação de contas, este relatório é um testemunho da vitalidade da APOGESD e do impacto das suas iniciativas, reafirmando o compromisso contínuo com a valorização e profissionalização da gestão do desporto em Portugal.

2.2 IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE

N.º de Identificação Fiscal:	503901644
Nome ou Den. Social:	Associação Portuguesa de Gestão de Desporto
Morada:	Multiusos de Guimarães – Alameda Cidade de Lisboa
Código Postal:	4835-037 Guimarães
Distrito:	Guimarães
Concelho:	Guimarães
Telefone(s):	(351) 928 161 585
Sede Física:	Rua António Pinto Machado nº60, Porta 1.14, 1º Dto. - Casa do Desporto, 4100-068 Porto
E-mail:	apogesd@apogesd.pt
URL:	www.apogesd.pt
Data de Constituição:	22/01/1996
Natureza Jurídica:	Associação sem fins lucrativos
Fins Lucrativos:	Não

2.3 VISÃO E MISSÃO

2.3.1 VISÃO

Ser uma instituição de prestígio e referência nacional e internacional, pela qualidade, inovação e excelência das suas práticas, projetando a gestão do desporto nacional a nível internacional.

2.3.2 MISSÃO

VALORIZAR A PROFISSÃO DE GESTOR DO DESPORTO

- Criar condições para o reconhecimento da profissão, promover a sua importância na sociedade atual e desenvolver a sua notoriedade social.

DESENVOLVER O GESTOR DE DESPORTO

- Valorizar o gestor de desporto numa lógica de formação profissional, técnica, científica e humana (APOGESD ACADEMY).

VALORIZAR A APOGESD

- Dotar a APOGESD de meios e recursos sustentáveis (técnicos, estruturais e financeiros) para desempenhar a sua função profissional e social e se projetar junto dos parceiros nacionais e internacionais.

DESENVOLVER O DESPORTO

- Contribuir para o desenvolvimento, promoção e valorização do desporto nacional e afirmação internacional.

2.3.3 VALORES

- Compromisso com a história
- Qualidade e profissionalismo
- Inovação sustentável
- Desenvolvimento pessoal e profissional
- Igualdade e Transparência
- Responsabilidade Social
- Internacionalização e Afirmação.

2.4 ÓRGÃOS ESTATUTÁRIOS PARA O TRIÉNIO 2024-2026

2.4.1 MESA DA ASSEMBLEIA-GERAL

Presidente:	Alexandre Mestre	Sócio n.º 477
Secretário:	José Sampaio Nora	Sócio n.º 484
Vogal:	Rita Nunes	Sócio n.º 108

2.4.2 DIREÇÃO

Presidente:	Isilda Dias	Sócio n.º 27
Vice-Presidente:	Miguel Pacheco	Sócio n.º 20
Vice-Presidente:	Vânia Cruz	Sócio n.º 290
Vogal:	Celina Gonçalves	Sócio n.º 73
Vogal:	Vera Pedregosa	Sócio n.º 238
Vogal:	Juan Miguel Vieira Couto	Sócio n.º 328
Vogal:	Idalécio Pontes	Sócio n.º 445

2.4.3. CONSELHO FISCAL

Presidente:	José Charro	Sócio n.º 409
Secretário:	Bruno Avelar	Sócio n.º 32
Vogal:	Sofia Mafalda Roriz	Sócio n.º 825

3 PRINCIPAIS ATIVIDADES

3.1.1 XXVI Congresso Nacional de Gestão de Desporto

O XXVI Congresso Nacional de Gestão do Desporto organizado pela Associação Portuguesa de Gestão do Desporto (APOGESD) decorreu em Vilamoura, nos dias 11 e 12 de dezembro de 2025, e teve como tema central "Desporto, Sociedade e Inteligência Artificial: Fatores de Desenvolvimento Social".

O congresso visou promover a atualização de conhecimentos científicos e técnicos, fomentar a partilha de boas práticas e estimular o debate no setor da gestão do desporto. Foi direcionado a um público abrangente, que incluiu dirigentes e gestores desportivos, técnicos, autarcas, investigadores e estudantes.

O evento contou com uma forte componente científica e técnica, estruturada em diversos formatos: cursos de especialização sobre desenvolvimento desportivo municipal, criação de clubes e o impacto da IA e dos media; Sessões Paralelas como o *Call for Papers* e a Incubadora de Projetos, promovendo a investigação e a inovação; Conferências e Tertúlias que abordaram tópicos como a sustentabilidade das instalações desportivas, a criação de ambientes urbanos ativos e a valorização económica e comercial do desporto.

O número de participantes superou largamente as expectativas cerca de 280 participantes, os cursos de especialização tiveram taxa de participação elevada, assim como o Jantar Oficial.

Como pontos fortes, destacaram-se a atualidade do tema (adoção tecnológica e IA), a localização privilegiada (Hilton Vilamoura), o peso das parcerias institucionais (como IPDJ, COP e CPP) e a excelência científica do programa.

A principal mensagem do congresso foi a importância crescente da tecnologia e da inteligência artificial enquanto ferramentas estratégicas de eficiência na tomada de decisão. Ficou reforçada a necessidade de capacitação contínua dos gestores e sublinhado o papel do desporto como motor de coesão e desenvolvimento social.

3.1.2 Concelhos Ativos

A APOGESD (Associação Portuguesa de Gestão de Desporto) iniciou o seu programa CONCELHOS ATIVOS (CA), que foi apresentado no final do anterior mandato (na vigência do Presidente da APOGESD, de então – Fernando Parente), no dia 2 de dezembro de 2024. Este programa é uma iniciativa piloto que envolve 30 municípios e que visa reconhecer e premiar as autarquias que demonstrem um compromisso sólido com a promoção do desporto e da atividade física enquanto elementos essenciais para o bem-estar e a qualidade de vida das suas comunidades. É um programa Baseado em referenciais internacionais que pretendem reconhecer, certificar e validar os Municípios de acordo com as suas estratégias operacionais.

Ao adotar uma abordagem integrada e abrangente, as autarquias não só podem obter a certificação, como também contribuir significativamente para a construção de comunidades mais saudáveis, ativas e coesas.

Para participar no programa, os municípios inscritos devem aceder a uma plataforma digital disponível no site da APOGESD. No menu "Projetos", devem selecionar a opção "Concelhos Ativos", onde encontram informações detalhadas sobre os objetivos, o regulamento do programa e a metodologia adotada.

Para alcançar esta certificação, as autarquias devem evidenciar um compromisso com três domínios essenciais, perfazendo um total de 100 (cem) indicadores – KPI):

- **Gestão Ativa** - neste domínio, as autarquias são avaliadas com base na eficiência e eficácia da gestão das políticas relacionadas com o desporto e a atividade física. Para tal, devem elaborar e implementar planos estratégicos que fomentem a prática desportiva e a atividade física em todas as faixas etárias da população. Adicionalmente, é fundamental assegurar uma coordenação eficaz entre os diferentes departamentos municipais, as organizações desportivas e outras entidades da sociedade civil, garantindo uma abordagem integrada e coerente na promoção da atividade física.
- **Infraestruturas Ativas** - este domínio avalia a qualidade e disponibilidade das infraestruturas desportivas e de lazer no município. São considerados fatores como a existência de espaços públicos, associativos e privados adequados para a prática desportiva e da atividade física, incluindo parques, pistas de corrida, campos desportivos, ginásios ao ar livre, entre outros. A acessibilidade destas infraestruturas é um critério determinante, devendo ser garantido o acesso a todos os cidadãos, independentemente da sua localização geográfica, condição socioeconómica ou eventuais limitações físicas.
- **Iniciativas Ativas** - este domínio diz respeito às ações e programas promovidos pelas autarquias para incentivar a participação da população em atividades físicas e desportivas. Entre as iniciativas valorizadas incluem-se a organização de eventos desportivos, campanhas de sensibilização para a importância do exercício físico e programas específicos dirigidos a diferentes grupos populacionais, como idosos, crianças ou pessoas com deficiência. É essencial que estas iniciativas sejam diversificadas e abrangentes, garantindo que alcancem diferentes segmentos da população e promovam a inclusão social através do desporto.

A certificação no “Programa Concelhos Ativos” resulta do somatório da pontuação obtida nos indicadores estabelecidos, sendo enquadrados pelas As Autarquias serão classificadas de acordo com a sua pontuação no que respeita aos indicadores, este será chamado “Estatuto de Certificação”.

A Autarquia recebe o Estatuto de Certificação, dependendo do número de indicadores validados:

Bronze: até 50% de indicadores concretizados; Prata: entre 51% e 75% dos indicadores concretizados; Ouro: entre 76% e 95% dos indicadores concretizados; Platina: superior a 96% dos indicadores concretizados.

É atribuído o estatuto de Município Fundador todos os que aderirem no primeiro ano de funcionamento do programa Concelhos Ativos;

O primeiro ano corresponde a um exercício de autoavaliação por parte da autarquia com a equipa de peritos da APOGESD responsável pelo programa, entrega do relatório e atribuição do diploma no primeiro ano.

Os anos seguintes correspondem a um processo de melhoria, auditoria, relatório e manutenção da Certificação.

Este programa tem o apoio do IPDJ.

3.1.3 Parcerias Institucionais

Têm sido muitos os parceiros com quem temos mantido colaboração, cooperação e apoio. São de referir:

Instituto Português do Desporto e da Juventude, I.P.

Parceria no âmbito de:

- a) Partilha de informações e conhecimentos técnicos que sirvam o desenvolvimento de iniciativas que visem uma adequação do Programa CLUBE TOP às necessidades do movimento associativo no quadro dos desafios da sustentabilidade e da boa governança;
- b) Desenvolvimento de ações e atividades conjuntas no âmbito das diferentes Medidas do Programa CLUBE TOP, que contribuam de forma efetiva para a:
 - a. Capacitação dos clubes desportivos locais;
 - b. Formação e qualificação dos recursos humanos com responsabilidades de direção, gestão e administrativas;
 - c. Promoção da empregabilidade no desporto;
 - d. Valorização e reconhecimento do trabalho de qualidade desenvolvido pelos clubes locais em prol do desporto e da comunidade.
- c) O IPDJ concedeu o seu apoio ao programa 'Concelhos Ativos', tanto a nível institucional como financeiro, por este ser um programa de estratégico interesse público, perfeitamente alinhado com as políticas nacionais de promoção da atividade física e de qualificação da gestão desportiva autárquica
- d) A APOGESD tem também recebido apoio no âmbito financeiro por via de contratos-programa no âmbito da organização do seu Congresso Nacional de Gestão do Desporto que se organiza anualmente, designadamente para a publicação do livro de atas.

A APOGESD colabora ainda com o Plano Nacional de Ética no Desporto na divulgação de iniciativas e parecer sobre documentação técnica, educativa e promocional.

Relatamos, em baixo, as várias instituições com quem tivemos durante o ano de 2025, parcerias:

Instituições Públicas

SEJD – Secretaria de Estado da Juventude e Desporto

IPDJ – Instituto Português de Desporto e Juventude

CND – Conselho Nacional do Desporto

FD - Fundação do Desporto

COP – Comité Olímpico de Portugal

Agência Nacional Erasmus+ Juventude em Ação

IEFP – Instituto de Emprego e Formação Profissional

AIGD – Aliança Intercontinental de Gestão de Desporto

FAGDE – Federación de Asociaciones de Gestores del Deporte de España

CNAPEF – Conselho Nacional de Associações de Profissionais de Educação Física e Desporto

Câmara Municipal de Loulé

Câmara Municipal de Penafiel

Câmara Municipal de Gondomar

Câmara Municipal de Marco de Canavezes

REDESPP – Rede de Escolas com Formação em Desporto do Ensino Superior Politécnico Público

Outras Instituições privadas

- Cedis-Consultores Em Sistemas de Informação e Informatica, Lda - Colaboraçãoe apoio no ânr Programa “Concelhos Ativos”
- Ergovisão, S.A. - Protocolo para beneficios ccom produtos e serviços para nossos associados
- Dermostética - Protocolo para beneficios ccom produtos e serviços para nossos associados
- One Drop Mark & Services, S.L. - Divulgação das nossas atividades na revista da HOY, trimestralmente.
- Feira das Tapeçarias - Protocolo para beneficios ccom produtos e serviços para nossos associados
- Vilamoura World Sports & Leisures, SA - Patrocinador Oficial do nosso XXVI Congresso NGD (Vilamoura - 11 e 12 dez.2025)
- Liga Portugal - Protocolo no âmbito da capacitação dos gestores desportivos de futebol e apoio ao XXVI Congresso NGD (Vilamoura - 11 e 12 dez.2025)

3.1.4 Plano Editorial

3.4.1. Revista Gestão do Desporto

Revista de referência para os Gestores de Desporto com edição anual e de distribuição gratuita. Boas práticas, inovação, gestão e desenvolvimento desportivo são alguns dos temas abordados pelos autores, em regra do mundo académico e profissional, sendo do melhor que se faz nesta área em Portugal e em Espanha.

3.4.2. Publicação de Livro

No XXVI Congresso Nacional de Gestão do Desporto, realizado em Vilamoura - 11 e 12 dez.2025, foi apresentado e publicado, com o apoio da APOGESD, o livro do professor Jorge Araújo “*DESPORTO PORTUGUÊS QUE COMPORTAMENTOS: Para Pais, Professores, Dirigentes, Gestores do Desporto, Árbitros e Treinadores*”.

3.1.5 Centro de recursos bibliográficos

Disponibilização aos associados de um acervo de documentação digital no âmbito da Gestão do Desporto. A inserção de publicações de realce no CBR é sempre anunciada nas redes sociais da

Associação. No ano de 2025, foram inseridos 38 recursos bibliográficos relativos a temáticas da Gestão do Desporto e do desporto em geral.

3.1.6 Apogesd Academy

A Associação Portuguesa de Gestão do Desporto (APOGESD) assume-se como uma entidade de inegável relevância para o desenvolvimento e aperfeiçoamento dos profissionais que atuam na gestão desportiva, contribuindo ativamente para a valorização do gestor de desporto e para o progresso do desporto em Portugal.

A sua intervenção não apenas enriquece o leque de competências dos gestores desportivos integrados em organizações públicas e privadas, como também concorre para o fortalecimento do setor no seu todo, fomentando uma cultura pautada pela inovação, pela ética e pelo profissionalismo. Através da promoção de cursos, *webinars*, *workshops* e seminários, entre outras iniciativas, a APOGESD desempenha um papel primordial na disseminação do conhecimento e no impulsionamento de um desenvolvimento contínuo e sustentável no domínio da gestão do desporto.

Neste enquadramento, e respondendo a solicitações diretas das autarquias, temos vindo a promover diversas ações de formação em municípios, desenhadas especificamente para capacitar os dirigentes e gestores do movimento associativo desportivo dos respetivos territórios.

3.1.7 Bolsa do Voluntário

A APOGESD, consciente do seu papel no desenvolvimento do desporto nacional, reconhece o voluntariado como o motor vital de muitas comunidades desportivas. Nesse sentido, instituímos o **Programa Bolsa de Voluntários**, uma plataforma de ligação entre a vontade de contribuir e os projetos que carecem de suporte.

Esta iniciativa estratégica visa promover a participação cívica em eventos desportivos, fortalecendo a coesão social, a inclusão e a sustentabilidade do setor. É um reflexo do nosso empenho na inovação e na gestão do desporto.

Missão e Objetivos:

- **Incentivar:** Promover uma cultura de voluntariado, mobilizando quem deseja contribuir para o êxito de iniciativas desportivas.
- **Apoiar:** Disponibilizar uma rede de voluntários capacitada para atuar em diversos cenários, desde o desporto local a grandes eventos internacionais.
- **Capacitar:** Proporcionar experiência prática e desenvolvimento de competências (*soft skills* e técnicas), potenciando futuras carreiras na gestão desportiva.
- **Unir:** Fomentar o espírito de equipa e a cooperação, integrando a comunidade através da paixão pelo desporto.

Funcionamento e Participação: O sistema agiliza a ligação entre a oferta e a procura. A inscrição é aberta a todos os interessados e formaliza-se através de um simples registo online na nossa plataforma.

Divulgação de Oportunidades: Clubes, federações e comissões organizadoras utilizam a plataforma para disponibilizar as vagas que possuem, detalhando as funções, localização, calendário e pré-requisitos específicos.

A APOGESD facilita o cruzamento de dados. As entidades selecionam os perfis mais adequados às suas necessidades, enquanto os voluntários se candidatam às ofertas que melhor se coadunam com a sua disponibilidade e interesses.

Compete à entidade promotora do evento assegurar o devido enquadramento dos voluntários, transmitindo as orientações necessárias, a distribuição de tarefas e os procedimentos para a sua correta execução.

Este programa apresenta vantagens para as partes que o procuram:

Vantagens para os Voluntários:

- Aquisição de experiência prática em contexto real de evento desportivo;
- Desenvolvimento de competências transversais de gestão e organização;
- Alargamento da rede de contactos (*networking*) no setor do desporto;
- Realização pessoal pelo contributo direto para o sucesso do desporto em Portugal.

Vantagens para as Entidades Desportivas:

- Acesso a uma bolsa de voluntários motivados e comprometidos;
- Otimização de recursos e racionalização de custos operacionais;
- Incremento na qualidade organizativa e na capacidade de impacto dos eventos.

3.1.8 Apogesd Jobs (Entidades e gestores)

Consciente de que a excelência das organizações desportivas depende intrinsecamente da qualidade dos seus recursos humanos, a APOGESD instituiu a **Bolsa de Emprego**. Esta plataforma visa responder à necessidade crescente de conectar entidades empregadoras a profissionais qualificados, colmatando lacunas no mercado de trabalho desportivo nacional.

Mais do que uma simples montra de vagas, este programa assume-se como um instrumento vital para a profissionalização do setor.

Objetivos Estratégicos:

- **Dinamizar o Mercado de Trabalho:** Centralizar a dispersão de ofertas num único polo, facilitando a interação entre quem recruta e quem procura novos desafios profissionais.
- **Valorizar a Carreira do Gestor:** Estimular a qualificação contínua, proporcionando aos gestores de desporto o acesso a funções que permitam a aplicação prática e a expansão das suas competências técnicas.
- **Capacitar as Organizações:** Dotar as entidades desportivas de mecanismos ágeis para a captação de talento especializado, fator crítico para a sustentabilidade e inovação das suas estruturas.

Funcionamento da Plataforma:

1. **Registo Institucional:** Clubes, federações e empresas do setor efetuam o seu registo para divulgar oportunidades, num processo desenhado para ser célere e intuitivo.
2. **Bolsa de Talentos:** Os profissionais criam o seu perfil curricular, habilitando-se a submeter candidaturas às vagas em aberto.

Vantagens Competitivas:

- **Para as Entidades:** Acesso direto a uma base de dados de profissionais especializados, com consequente redução de tempo e custos nos processos de seleção.
- **Para os Profissionais:** Acesso privilegiado a oportunidades de carreira diversificadas e inserção numa plataforma credível e reconhecida pelo setor.

4 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Na análise da atividade de exploração da associação são analisadas as receitas e as despesas da sua atividade, bem como os rácios financeiros mais relevantes para compreender a sua posição atual. A análise é efetuada para o período económico de 2025 sendo realizada a sua comparação com o ano de 2024, sempre que se considerar adequado.

4.1 RENDIMENTOS

No período findo em 31 de dezembro de 2025, a APOGESD, apresenta um total de proveitos de 57.528,34€ relativos a: quotas dos associados de 2.227,50 (56 Sócios e 30 Sócio Estudantes: Total: 86 associados); formação e eventos de 20.379,56 €; comparticipações do IPDJ de 16.500,00€; IEFP 10.313,02 €(reconhecidos) Comparticipação da Vilamoura World Sports & Leisures, SA 8.300,00 € e Fundação do Desporto 2.000,00€.

Tabela 1 – Estrutura de rendimentos, em 2025 e 2024 (euros).

ESTRUTURA DE RENDIMENTOS	2025	2024
Rendimentos Totais	57 528,34 €	44 202,72 €
Vendas e Serviços Prestados	20 379,56 €	15 119,87 €
Quotas dos Associados	2 227,50 €	1 800,00 €
Formação e Eventos	18 152,06 €	13 319,87 €
Subsídios à exploração	37 113,02 €	29 082,85 €
Subsídios do estado – IEFP	10 313,02 €	2 582,85 €
Comparticipações – IPDJ	16 500,00 €	18 000,00 €
Comparticipações – C. Municipal Loulé		2 000,00 €
Comparticipações – Vilamoura World S & L, SA	8 300,00 €	
Comparticipações – Fundação Desporto	2 000,00 €	6 500,00 €
Outros rendimentos	35,76 €	
Livros	34,76 €	
Projeto Município Amigo do Desporto		
Outros rendimentos	1,00 €	
Donativos		

4.1.1 QUOTAS DOS ASSOCIADOS

Em 2025, as quotas dos associados cifraram-se 2.227,50 €. Verifica-se um crescimento face ao ano anterior, uma vez que em 2024 as quotas dos associados totalizavam 1.800,00€.

4.1.2 FORMAÇÃO E EVENTOS

No período findo em 31 de dezembro de 2025, os rendimentos provenientes de formação e eventos representam um total de 11.849,56 €. Esta rubrica diz respeito, designadamente a: inscrições em eventos nomeadamente a congressos, a formações, programa de concelhos ativos.

Considerando que, em 2024, estas atividades totalizavam um montante de 13.319,82€, regista-se uma diminuição de 1 470,25 €.

4.1.3 COMPARTICIPAÇÕES DO IPDJ, I.P.

A associação beneficiou de participações do IPDJ, num montante de 16.500,00€, dos quais 8.500,00€ em específico para o Programa Concelhos Ativos e 8.000,00€ para os Congressos Nacionais de 2024 e 2025, valores recebidos em 2025.

4.1.4 OUTROS RENDIMENTOS

No período findo em 31 de dezembro de 2025, relativamente a outros rendimentos, a associação não beneficiou de 35,76 €.

4.2 GASTOS

No período findo em 31 de dezembro de 2025, na prossecução da sua atividade, a associação suportou um total de gastos de 46.961,19 €, designadamente: fornecimentos e serviços externos, num total de 34.302,84 €; gastos com pessoal, num total de 12.658,35.

Tabela 2– Estrutura de gastos, em 2025 e 2024 (euros).

ESTRUTURA DE GASTOS	2025	2024
Gastos Totais	46 961,19 €	23 848,41 €
Fornecimentos e serviços externos	34 302,84 €	13 100,99 €
Serviços Especializados	8 604,95 €	909,00 €
Publicidade e Propaganda	6 139,47 €	2 003,45 €
Honorários	2 368,98 €	6 457,50 €
Serviços bancários	133,54 €	182,60 €
Materiais	46,94 €	405,49 €
Combustíveis	333,79 €	754,89 €
Deslocações, Estadas e Transportes	15 569,05 €	1 612,97 €
Rendas	0,00 €	91,51 €
Comunicação	88,04 €	0,00 €
Despesas Representação	619,28 €	294,84 €
Limpeza Higiene	300,00 €	189,25 €
Outros Serviços	98,80 €	156,87 €
Pessoal	12 658,35 €	7 585,06 €
Outros gastos	0,00 €	3 162,36 €

4.2.1 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

A rubrica de fornecimentos e serviços externos atingiu em 31 de dezembro de 2025, um montante de 34.302,84 €. Observa-se um aumento em relação ao mesmo período no ano de 2024, no montante de 21.201,85 € uma vez que em 2024 totalizava 13.100,99 €.

Esta rubrica subdivide-se em serviços especializados, que se cifraram em Trabalhos Especializados, Publicidade e honorários entre outras), em Materiais (material de escritório, em combustíveis, em deslocações e estadas, e em Serviços diversos (Comunicações e despesas de representação portagens e limpeza).

Nos serviços especializados estão incluídos 5.627,25€ de pagamento à Social Brands pelos serviços prestados nos Concelhos Ativos relativamente ao ano anterior. Na rubrica de publicidade e propaganda estão incluídas as 2 publicações e o serviço especialização de apoio

ao Congresso. Na rubrica de Deslocações, Estadias e Transportes está incluído o valor de 4.330,00€ à Turisousa, relativo ao jantar do congresso de 2024.

4.2.2 GASTOS COM PESSOAL

Em 31 de dezembro de 2025, a associação, apresentou gastos com pessoal num total de 12 658,35 €. Observa-se um crescimento em relação ao ano de 2024 de 5 073,29 €, porque se manteve com o IEPF um estágio profissional. A título comparativo, a associação teve uma estagiária entre julho de 2024 e março 2025 com um valor de remuneração mensal de 1.018,00€ atualizada para 1.045,00€ em 2025. A estagiária relativa ao ano de 2025 tinha uma remuneração mensal de 1.254,00€.

4.2.3 OUTROS GASTOS

No ano de 2025 esta rubrica não teve gastos.

4.3 DESEMPENHO

Relativamente ao desempenho da associação, apresentam-se na tabela infra os valores do resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA), os resultados antes de gastos de financiamento e impostos (EBIT), os resultados antes de impostos (EBT) e o resultado líquido.

Tabela 3 – Desempenho, em 2025 e 2024 (euros).

DESEMPENHO	2025	2024
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA)	10 567,15 €	20 354,31 €
Resultados antes de gastos de financiamento e impostos (EBIT)	10 567,15 €	20 354,31 €
Resultados antes de impostos (EBT)	10 567,15 €	20 354,31 €
Resultado Líquido	10 567,15 €	20 354,31 €

4.3.1 RESULTADO LÍQUIDO

É importante referir que no período em análise a associação não apresenta gastos/reversões de depreciação e de amortização, juros e rendimentos similares obtidos, juros e gastos similares suportados e imposto sobre o rendimento do período. A APOGESD é uma entidade isenta de

imposto sobre o rendimento (IRC) e não desenvolve qualquer atividade de cariz comercial. Desta forma, não apresenta qualquer valor relativo a este imposto a pagar ao Estado, pelo que o resultado antes de imposto é igual ao resultado líquido. Tendo em consideração que os quatro indicadores de desempenho apresentam o mesmo valor, apenas se procederá à análise do resultado líquido.

O resultado líquido positivo do período totalizou um montante de 10.567,15 €. Comparativamente a 2024, observou-se uma redução dos resultados pelas razões referidas nos pontos 4.2.1 e 4.2.2.

4.4 EQUILIBRIO FINANCEIRO

Com o propósito de analisar a situação financeira da associação procede-se à análise do seu fundo de maneo, das necessidades de fundo de maneo e da sua tesouraria líquida. As decisões tomadas pela entidade a curto prazo e longo prazo, isto é, na gestão dos ciclos de investimento, de exploração e financeiro, influenciam a sua situação de equilíbrio financeiro.

Tabela 4 – Situação financeira, em 2025 e 2024 (euros).

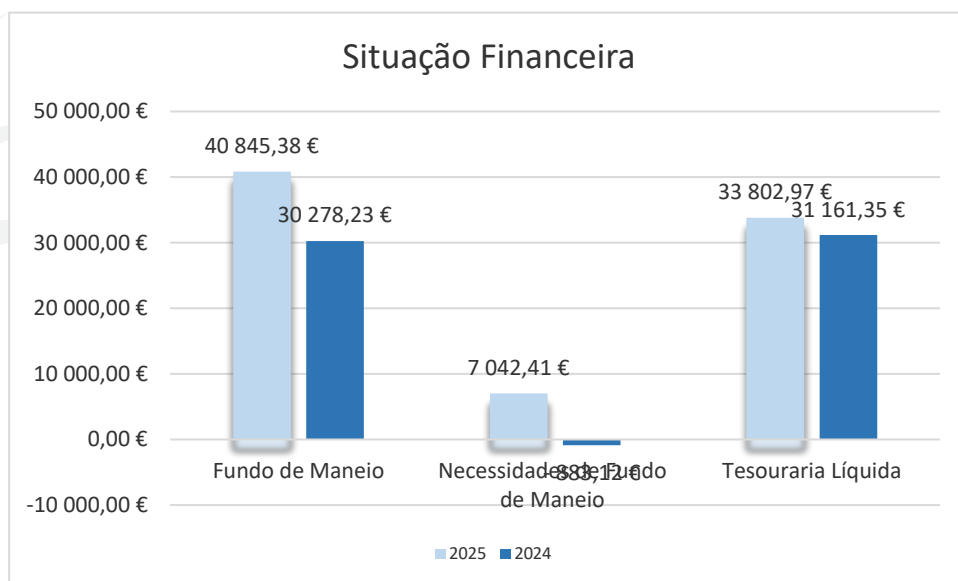
SITUAÇÃO FINANCEIRA	2025	2024
Fundo de Maneio	40 845,38 €	30 278,23 €
Ativo Corrente	53 796,70 €	35 346,78 €
Passivo Corrente	12 951,32 €	5 068,55 €
Necessidades de Fundo de Maneio	7 042,41 €	-883,12€
Necessidades Cíclicas	19 993,73 €	4 185,43 €
Recursos Cíclicos	12 951,32 €	5 068,55 €
Tesouraria Líquida	33 802,97 €	31 161,35 €

A associação apresenta a seguinte situação financeira:

- **Fundo de maneo** positivo de 40 845,38 €, resultando da diferença entre o ativo corrente e o passivo corrente. Este valor é positivo o que indica que o ativo corrente é superior ao passivo corrente, portanto a associação tem mais ativos líquidos do que dívidas com vencimento a curto prazo.
- **Necessidades de fundo de maneo** positivos de 7 042,41 €, resultando da diferença entre as necessidades cíclicas e os recursos cíclicos. Este valor positivo corresponde ao valor da tesouraria líquida das suas atividades de exploração. Por conseguinte a associação suplantou as necessidades de fundo de maneo.
- **Tesouraria líquida** de 33 802,97 €, resultando da diferença entre o fundo de maneo e as necessidades de fundo de maneo. O fundo de maneo da associação é suficiente para cobrir as necessidades de fundo de maneo, pelo que existe uma situação de tesouraria líquida positiva.

A APOGESD está em equilíbrio financeiro, uma vez que apresenta um excedente de tesouraria depois de financiadas as atividades de exploração, no valor de 33 802,97€. Verifica-se uma variação positiva da tesouraria líquida em relação ao ano de 2024 de 2 641,62 €.

Gráfico 1 – Situação financeira, em 2025 e 2024 (euros).



4.5 POSIÇÃO FINANCEIRA

Para analisar a posição financeira atual da associação procede-se à apresentação e análise dos seguintes indicadores: investimento e desinvestimento; componentes do balanço, nomeadamente o ativo, os fundos patrimoniais e o passivo; e autonomia financeira e endividamento. A análise reporta ao período findo em 31 de dezembro de 2025.

4.5.1 INVESTIMENTO E DESINVESTIMENTO

Durante este exercício não se verificou qualquer investimento em ativos. Adicionalmente, também não se verificou qualquer alienação de ativos da associação.

4.5.2 ATIVO

Em 31 de dezembro de 2025, o total do ativo apresenta um valor de 53 796,70 €, resultante dos saldos das rubricas de ativo corrente, nomeadamente as sub-rúbricas de clientes, outras contas a receber, depósitos à ordem e diferimentos.

Tabela 5 – Ativo, em 2025 e 2024 (euros).

ATIVO	2025	2024
TOTAL ATIVO	53 796,70 €	35 346,78 €
Ativo não corrente	0,00 €	0,00 €
Ativo corrente	53 796,70 €	35 346,78 €

CLIENTES

A sub-rúbrica de clientes apresenta um saldo de 8 733,64€

CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS

O saldo destas rubricas totaliza o valor de 33 802,97 €. A APOGESD apenas possui uma conta bancária no Banco Millennium BCP.

DIFERIMENTOS

O saldo desta rubrica é o seguro de acidentes trabalho do estagiário respeitante a 2026 no valor de 68,08 €

OUTRAS CONTAS A RECEBER

O saldo diz respeito a despesas paga a serem reembolsadas no valor de 11 192,01 €, referentes à Comparticipação Vilamoura World Sports & Leisures, SA, recebida em janeiro de 2026 e do IEFP a receber no final do estágio.

4.5.3 FUNDOS PATRIMONIAIS

Em 31 de dezembro de 2025 o total dos fundos patrimoniais apresenta um valor de 40 845,38€

Tabela 6 – Fundos Patrimoniais, em 2025 e 2024 (euros).

FUNDOS PATRIMONIAIS	2025	2024
TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS	40 845,38 €	30 278,23 €
Fundo Social	7 506,89 €	7 506,89 €
Resultados Transitados	22 771,34 €	2 417,03 €
Resultado Líquido	10 567,15 €	20 354,31 €

FUNDO SOCIAL

Em 2025, o fundo social da associação apresenta um valor de 7.506,89€.

RESULTADOS TRANSITADOS

A rubrica de resultados transitados apresenta um valor de 22.771,34€.

RESULTADO LÍQUIDO

Em 31 de dezembro de 2025, o resultado líquido da APOGESD apresenta um valor positivo de 10.567,15 €.

4.5.4 PASSIVO

Em 31 de dezembro de 2025 o total do passivo apresenta um valor de 12 951,32 €, que resulta dos valores das rubricas de passivo corrente, nomeadamente das sub-rúbricas de Estado e outros entes públicos e outras contas a pagar.

Tabela 7 – Passivo, em 2025 e 2024 (euros).

PASSIVO	2025	2024
TOTAL PASSIVO	12 951,32 €	5 068,55 €
Passivo não corrente		
Passivo corrente	12 951,32 €	5 068,55 €

ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Em 2025, a associação apresenta um montante de 2 180,96€ relativamente a valores a pagar ao estado e a outros entes públicos.

O montante em dívida a pagar ao Estado refere-se a encargos com ao IVA 1 604,88€ e Retenção de IRS no valor de 158,50 € e segurança social no valor de 417,58 €

OUTRAS CONTAS A PAGAR

A rubrica outras contas a pagar apresenta em 31 de dezembro de 2025 um saldo de 9 200,98 € que corresponde a outros acréscimos de custos, projeto de Erasmus e outros credores.

DIFERIMENTOS

A rubrica diferimentos apresenta em 31 de dezembro de 2025 um saldo de 1 569,38€ que corresponde ao reconhecimento dos Subsídio do IEFP respeitante a 2026.

4.5.5 AUTONOMIA FINANCEIRA E ENDIVIDAMENTO

A autonomia financeira da associação refere-se ao rácio entre os fundos patrimoniais e ativo. No ano de 2025, a autonomia financeira da entidade cifrou-se em 75,92%, sendo que no final do ano de 2024 era de 85,66%.

Em 31 de dezembro de 2025, os fundos patrimoniais da associação totalizam 40 845,38€, o que revela uma variação positiva de 10 567,15 € face a 2024. Esta variação resulta essencialmente do acréscimo nos resultados transitados e no resultado líquido do período, uma vez que o fundo social se mantém inalterado.

Em 31 de dezembro de 2025, o total do ativo regista um valor de 53 796,70 €, indicando uma variação positiva de 18 449,92€ (52,19%) em relação a 2024.

Em 31 de dezembro de 2025, o total do passivo regista um montante de 5.068,55€. Esta rubrica apresenta um decréscimo de 12 951,32 € em relação a 2024. Esta crescimento no passivo da associação resulta das rubricas Outros Credores por acréscimos de gastos e dos diferimentos.

A associação não possui qualquer endividamento bancário ou de natureza semelhante.

Tabela 8 – Estrutura de capital, em 2025 (euros).

ESTRUTURA DE CAPITAL	2025
Ativo	53 796,70 €
Fundos Patrimoniais	40 845,38 €
Passivo	12 951,32 €
Autonomia Financeira	75,92 %
Endividamento	24,07 %

4.6 VALOR ACRESCENTADO BRUTO

O valor acrescentado bruto, ou VAB, exprime a riqueza criada ao longo de um período, bem como os agentes económicos que a produzem e dela beneficiam. Este indicador pode ser determinado segundo duas óticas: a ótica da produção, que pode ser obtida deduzidos ao resultado final produtivo os consumos intermédios necessários à produção; e a ótica da distribuição, que se determina através da análise dos diferentes grupos que criam riqueza e o modo como estes foram remunerados (salários, juros, impostos, autofinanciamento).

Nas tabelas abaixo apresenta-se o cálculo do VAB da associação, na perspetiva da produção e na perspetiva da distribuição.

4.7 ESTRUTURA DO BALANÇO, DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS E OUTROS INDICADORES

Tabela 9 – Estrutura do ativo (euros).

ATIVO	2025	2024
Total do Ativo	53 796,70 €	35 346,78 €
Ativo não corrente		
Ativo corrente	53 796,70 €	35 346,78 €

Tabela 10 – Estrutura dos fundos patrimoniais e passivo (euros).

FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO	2025	2024
Total dos Fundos Patrimoniais e Passivo	53 796,70€	35 346,78€
Fundos Patrimoniais	40 845,38 €	30 278,23 €
Passivo	12 951,32 €	5 068,55 €
Passivo não corrente		
Passivo corrente	12 951,32 €	5 069,55 €

Tabela 11 – Estrutura dos rendimentos (euros).

RENDIMENTOS	2025	2024
Total de Rendimentos	57 528,34 €	44 202,72 €
Vendas e Serviços Prestados	20 379,56 €	15 119,87 €
Subsídios à exploração	37 113,02 €	29 082,85 €
Outros rendimentos e ganhos	35,76 €	

Tabela 12 – Estrutura dos gastos (euros).

GASTOS	2025	2024
Total de Gastos	46 961,19 €	23 848,41 €
Fornecimentos e serviços externos	34 302,84 €	13 100,99 €
Gastos com o pessoal	12 638,35 €	7 585,06 €
Outros gastos e perdas	0,00 €	3 162,36 €

Tabela 13 – Estrutura das demonstrações financeiras e indicadores de gestão (euros; %; n.º).

INDICADORES DE GESTÃO	2025	2024
Resultado Líquido do Período	10 567,15 €	20 354,31 €
Capital Permanente	40 845,38 €	30 278,23 €
Autonomia Financeira	75,92 %	85,66 %
Endividamento	24,07 %	14,33 %
Solvabilidade	315,37 %	597,37 %
Liquidez Imediata	2,61	6,14
Liquidez Reduzida	4,15	6,97
Liquidez Geral	4,15	6,97
Valor Acrescentado Bruto	(2 091,20) €	12 769,25 €

5 INFORMAÇÃO NÃO FINANCEIRA E FACTOS RELEVANTES

5.1 COLABORADORES

A atividade regular da associação é desenvolvida com o envolvimento dos elementos da direção, que atualmente são 7.

Estes elementos são apoiados por um colaborador a tempo inteiro, enquadrado através de contrato de trabalho em comissão de serviço, pelo prazo de 1 ano renovável.

Estiveram também envolvidos na atividade da associação 2 estagiário um 1 estagiário da Licenciatura de Gestão de Desporto da Universidade da Maia – ISMAI, até Abril e outro com o Mestrado em Gestão do Desporto a partir Agosto.

De forma pontual e ao longo do ano estiveram envolvidos cerca de 15 voluntários.

5.2 ESTADO E SEGURANÇA SOCIAL

A situação da associação perante o Estado e a Segurança Social encontra-se totalmente regularizada.

Nos termos do nº 1 do Artº21º do Dec. Lei nº 411/91 de Outubro, declaramos que não somos devedores de quaisquer contribuições ao Estado e Segurança Social.

5.3 OUTRA INFORMAÇÃO NÃO FINANCEIRA RELEVANTE

Não existem aspetos não financeiros relevantes, nomeadamente situações ambientais e laborais que possam pôr em causa a atividade futura da associação.

5.4 FACTOS RELEVANTES APÓS O TERMO DO PERÍODO

Não existem mais fatos relevantes a reportar com data posterior à do Balanço.

6 APROVAÇÃO

O presente relatório foi aprovado em reunião de Direção da Associação Portuguesa de Gestão de Desporto em 7 de março de 2025, tendo sido também aprovado que a sua apresentação aos sócios será realizada na Assembleia Geral convocada para o efeito pelo Presidente deste órgão.

Presidente:	Isilda Dias	Sócio n.º 27
Vice-Presidente:	Miguel Pacheco	Sócio n.º 20
Vice-Presidente:	Vânia Cruz	Sócio n.º 290
Vogal:	Celina Gonçalves	Sócio n.º 73
Vogal:	Vera Pedregosa	Sócio n.º 238
Vogal:	Juan Miguel Vieira Couto	Sócio n.º 328
Vogal:	Idalécio Pontes	Sócio n.º 445

7 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Expressamos os nossos agradecimentos a todos os que manifestaram confiança e preferência, em particular aos associados e parceiros, porque a eles se deve muito do crescimento e desenvolvimento das nossas atividades, bem como a razão de ser da nossa associação.

Aos nossos colaboradores, voluntários e demais envolvidos na dinâmica da APOGESD, deixamos uma mensagem de apreço pelo seu profissionalismo e empenho, os quais foram e continuarão a sê-lo no futuro elementos fundamentais para a sustentabilidade da associação.

7.1 PARCEIROS

É com satisfação que queremos deixar aqui expresso um voto de agradecimento a todos quantos nos ajudam, das mais diversas formas, no dia a dia, a concretizar a Missão da APOGESD, com especial destaque para os nossos principais parceiros institucionais e não institucionais que se têm apresentados alinhados com a nossa atuação em benefício da Gestão do Desporto.

7.1.1 PARCEIROS INSTITUCIONAIS

	SEJD – Secretaria de Estado da Juventude e Desporto
	IPDJ – Instituto Português de Desporto e Juventude
	CND – Conselho Nacional do Desporto
	Fundação do Desporto
	COP – Comité Olímpico de Portugal
	Agência Nacional Erasmus+ Juventude em Ação
	IEFP – Instituto de Emprego e Formação Profissional
	AIGD – Aliança Intercontinental de Gestão de Desporto
	FAGDE – Federación de Asociaciones de Gestores del Deporte de España
	CNAPEF – Conselho Nacional de Associações de Profissionais de Educação Física e Desporto
	Escola Superior de Desporto de Rio Maior – ESDRM
	Câmara Municipal de Loulé
	Câmara Municipal de Gondomar
	Câmara Municipal de Marco de Canavezes
	REDESPP – Rede de Escolas com Formação em Desporto do Ensino Superior Politécnico Público

7.1.2 PARCEIROS PRIVADOS



Cedis-Consultores Em Sistemas de Informação e Informatica, Lda.



Ergovisão, S.A.



Dermostética



One Drop Mark & Services, S.L.



Feira das Tapeçarias



Vilamoura World Sports & Leisures; SA



Liga Portugal